

**Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
Московская Школа Управления «СКОЛКОВО»**

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
Практикум по финансовой стратегии

*Цель реализации программы*

Совершенствование имеющихся компетенций и получение новых компетенций в области построения финансовой стратегии.

*Планируемые результаты обучения*

Знать:

- как работают процессы в компании с точки зрения стратегии

Уметь:

- практически использовать знания процессов построения финансовой стратегии

- применять алгоритмы диагностики, построения и изменения финансовой стратегии

Владеть:

- полным пониманием всего стратегического пути с финансовой точки зрения использованием инструментов в своей бизнес-практике

*Язык освоения образовательной программы*

Образовательная программа осваивается на русском языке.

*Требования к кандидату и вступительные испытания*

- Наличие среднего профессионального и (или) высшего образования.

*Выдаваемый документ об обучении*

Удостоверение о повышении квалификации, подтверждающее прохождение обучения в Московской школе управления «СКОЛКОВО» по программе «Практикум по финансовой стратегии».

*Содержание программы*

**Финансовая стратегия: база и методы ее построения**

Границы финансовой стратегии: базовые области принятия решений. Что такое стратегия. Финансовый менеджмент. Стратегии финансирования. Инвестирование.

**Уровни управления и их взаимосвязь с отчетностью**

Отчётность: анализ информационной базы. Система отчетности. Баланс. Денежные потоки.

**Управление операционными рисками и структура затрат**

Рыночные риски и эффективность. Уровень приемлемого риска, способы его контроля. Финансовый менеджмент и основные стратегии. Затраты и операционные риски.

### **Доходность и деловая активность**

Виды доходности и оборачиваемость. Выбор стратегических предпочтений. Доходность и рентабельность.

### **Финансовые риски и структура капитала**

Финансовые риски и стоимость денег в компании: баланс между рисками и доходностью. Деловая активность. Финансовый цикл. Капитал и финансовые риски. Глобальные беты. Финансовый рычаг.

### **Стратегия устойчивого роста**

Факторы устойчивого роста, построение финансовой стратегии

Структуризация всех элементов стратегии: информации, KPI, целей. Влияние управленческих решений на все элементы финансовой стратегии. Доходность и риски.

### **Защита стратегии**

Структуризация всех элементов стратегии