

**ПОЛИТИКА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ  
И УСЛОВИЙ ИЗМЕНЕНИЯ СТОИМОСТИ  
ПРОГРАММ И УСЛУГ  
МОСКОВСКОЙ ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ «СКОЛКОВО»  
(далее – «Политика»)**

Московская область  
дер. Сколково  
2023 год

## **1. Корпоративные дополнительные профессиональные программы Департамента корпоративного обучения**

1.1. Стоимость Программы может варьироваться в зависимости от ее себестоимости, чтобы отвечать заданным нормам рентабельности. Стоимость Программы определяется Директором департамента корпоративного обучения и утверждается приказом Ректора. Расчетная маржинальность корпоративной Программы обучения должна быть не ниже установленного целевого показателя. В случаях, когда расчетная маржинальность Программы при формировании коммерческого предложения оказывается ниже, стоимость Программы должна быть согласована с Ректором и Финансовым директором.

## **2. Открытые дополнительные профессиональные программы Департамента открытых образовательных программ**

2.1. Стоимость Программы может варьироваться в зависимости от ее себестоимости, чтобы отвечать заданным нормам рентабельности. При изменении стоимости финальная стоимость Программы определяется Директором открытых программ Департамента открытых образовательных программ с Финансовым директором и утверждается приказом Директора по развитию бизнеса.

2.2. Условия изменения (снижения) стоимости в зависимости от различных категорий клиентов описаны в Приложениях №1, №8, №9, №10 настоящей Политики.

2.3. Система скидок на данные услуги нацелена на помощь в привлечении новых заказчиков и удержание постоянных клиентов.

## **3. Дополнительные профессиональные программы Центра трансформации образования СКОЛКОВО**

3.1. Стоимость Программы может варьироваться в зависимости от ее себестоимости, чтобы отвечать заданным нормам рентабельности. При изменении стоимости финальная стоимость Программы определяется Директором Центра трансформации образования по согласованию с Финансовым директором и утверждается приказом Директора по развитию бизнеса.

3.2. Условия изменения (снижения) стоимости в зависимости от различных категорий клиентов описаны в Приложениях №8, №9, № 10 к настоящей Политике.

3.3. Система скидок на данные услуги нацелена на помощь в привлечении новых заказчиков и удержание постоянных клиентов.

## **4. Образовательные программы и услуги Московской школы управления «СКОЛКОВО»**

4.1. Стоимость обучения по образовательным программам и услугам Московской школы управления «СКОЛКОВО» указаны в Приложениях к настоящей Политике.

4.2. Условия изменения (снижения) стоимости в зависимости от различных категорий клиентов описаны в Приложениях к настоящей Политике

## **5. Бюджетирование скидок**

5.1. Скидки бюджетировются директорами программ, директорами исследовательских центров и Директором по развитию бизнеса.

5.2. Скидки бюджетировются в системе 1С по каждой программе/продукту в отдельности в форме для бюджетирования доходов и прямых расходов по программе/продукту.

5.3. Базой для бюджетирования скидок могут служить:

- условия уже подписанных договоров;
- статистическая информация прошлых финансовых годов;
- ожидание и оценка бюджетодержателей о выполнении их потенциальными клиентами условий, необходимых для предоставления скидок.

## **6. Скидки. Учет скидок**

6.1. Под скидкой понимается уменьшение указанной в Договоре (Прейскуранте) стоимости товара (работы, услуги).

6.2. В бухгалтерском учете выручка от реализации отражается с учетом всех предоставленных скидок, если уменьшение стоимости товара (работы, услуги) осуществляется в момент заключения договора. Основание: п. 6.5 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденного Приказом Минфина России от 06.05.1999 N 32.

6.3. Предоставление продавцом скидки должно основываться на положениях настоящей Политики.

6.4. Предоставление скидок оформляется следующими документами:

- договором с детальным описанием условий предоставления скидки;
- различными внутренними организационно-распорядительными документами, связанными с реализацией продавцом услуги политики скидок;
- приказом на скидку, в котором указывается цель и экономическое обоснование предоставления скидки;
- прейскурантом Департамента управления инфраструктурой ООО «СКОЛКОВО Менеджмент».

10.5 Составление Политики ценообразования и условий изменения стоимости по программам и услугам Школы осуществляет Департамент по работе с клиентами.

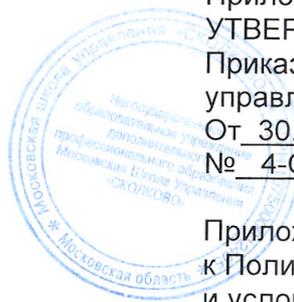
10.6 Приказ на скидки готовит Специалист Департамента.

10.7 Приказ на скидки согласуется в СЭД (Системе электронного документооборота):

- Юридическим департаментом;

- Руководителем отдела по учебно-методической деятельности;
- Департаментом корпоративной безопасности;
- Финансовым департаментом (Главным бухгалтером, Финансовым директором).

10.8 По итогам наборов Департамент по развитию бизнеса партнерских и стандартизированных программ осуществляет анализ эффективности Политики ценообразования и условий изменения стоимости по программам и услугам Школы, инициирует ее пересмотр или внесение в нее корректировок.



Приложение  
УТВЕРЖДЕНО  
Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»  
От 30.06.2023  
№ 4-Ord-118A/23

Приложение № 1  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

### Политика скидок и специальных условий на открытые программы Московской школы управления «СКОЛКОВО»

#### 1. Условия изменения (снижения) стоимости:

Открытая программа	Стоимость	Скидка раннего бронирования (заканчивается за 2 месяца до старта программы)	Скидка для Лидера в России	При участии нескольких человек от одного юридического лица		Другие условия
	руб.			3-4 человека	от 5 человек	
Executive- коучинг и менторство для развития руководителей, топ-команд и организаций	2 400 000	Скидки указаны в п.3 Приложения №1			Для НКО – 90%, не более одного участника на поток 2 чел. от одного юр.лица – 10%	
LIFT: Leadership Identity Foundation and Transformation	1 750 000	1 500 000 до 31.01.23 (квота 5 чел в класс)	нет	нет	нет	нет
Управление цифровой трансформацией, Digital Shift	1 500 000	При полной оплате - 7%; При оплате траншами – 5%	нет	11% при полной оплате, при оплате траншами – 9%	15% при полной оплате, при оплате траншами – 12%	
FLOW: Female Leaders Opportunities and Wholeness	1 650 000	Скидки указаны в п.2 Приложения № 1				
Развитие лидерского потенциала	800 000	10%		10%	15%	
HR как партнер для бизнеса	800 000	10%		10%	15%	

Лидеры как преподаватели	750 000	10%		10%	15%	
Chief Product Officer: управление продуктовой стратегией	600 000	10% при оплате до 17.06; 5% при оплате до 17.07	-	10%	10%	
	800 000	10% при оплате до 17.06; 5% при оплате до 17.07	-	10%	10%	
Управление проектами	450 000	10%		10%	15%	
Сотрудник как клиент: драйверы, инструменты и метрики эффективности	230 000	нет		10%	15%	
Операционная эффективность	230 000	нет		10%	15%	
Стратегическое лидерство: искусство принятия решений	230 000	нет		10%	15%	
Управление проектами изменений: интенсив для руководителей и собственников бизнеса	200 000	нет		10%	15%	
Курс «Карьерный навигатор Junior»	Дистанционный формат 120 000	10%		10%	15%	
	Дистанционный формат + 3 дня офлайн 200 000					
Тренинг для старшеклассников «Стартап Академия Junior»	170 000	10%		10%	15%	
Экосистемы бизнеса: платформенная бизнес-модель	200 000	10 % (за 1 мес. до старта)	нет	нет	10%	Выпускника м онлайн - 12 %
Бренд-стратегия: комплексный подход к управлению брендом компании	240 000	нет	нет	10%	15%	

Эффективные переговоры в сложной деловой среде	240 000	нет	нет	10%	15%	
Лидерство в действии	635 000	10%	нет	нет	нет	
<b>Онлайн-программы</b>						
Открытая программа	Стоимость руб.	Скидка раннего бронирования (заканчивается за 2 месяца до старта программы)	Скидка для Лидера в России	При участии нескольких человек от одного юридического лица		Другие условия
				3-4 человека	От 5 человек	
ReSTART: что делать и на что опереться в неопределённости	150 000	10%	нет	10%	15%	
Личный бренд: стратегия вашего продвижения	150 000	10%	нет	10%	15%	
Сила наших связей: как формировать свое окружение	150 000	10%	нет	10%	15%	
Как управлять поведением потребителя	150 000	10%	нет	10%	15%	
Управление проектами: как правильно делать правильные вещи	85 000	10%	нет	10%	15%	
Agile и гибридные методы управления проектами	128 000	10%	нет	10%	15%	
«BIT: Блокчейн-технологии для бизнеса»	150 000	10%	нет	10%	15%	
FIIT: создай свой успешный финтех-продукт	150 000	10%	нет	10%	15%	

OKR: как сфокусировать команду на общий результат	60 000	10%	нет	10%	15%	Для НКО: 50000 – до 5 участников, на поток – не больше 3 команд
Лидерство и влияние в организации	150 000 (пакет «Стандарт») 165 000 (пакет «Стандарт Плюс»)	10%	нет	10%	15%	
Построение киберустойчивого бизнеса	150 000	Нет	Нет	Стоимость участия команды 150 000 (3-8 человек)		50 000 рублей (спонсорство Ростелеком)
Экосистемы бизнеса: платформенная бизнес-модель. Концептуальное проектирование компании нового типа.	120 000	10%	нет	10%	15%	
Поворот на Восток. Китай	100 000	-	-	15%	25%	Спец условия для МВА (электив) До 5 человек - 85 000
						От 6 до 10 человек - 75 000 рублей
						От 11 человек - 50 000 рублей

2. Условия изменения (снижения) стоимости на программе «FLOW: Female Leaders Opportunities and Wholeness»:

Дата заключения договора	Кол-во, чел.	Вариант оплаты	Скидка, %	Скидка, руб.	Стоимость с учетом скидки, руб.
Early bird за 5 и более месяцев до старта до 31.08.23	5 чел	100%	20%	330 000	1 320 000
Early bird до 31.08.23	1 чел	100%	10%	165 000	1 485 000
		2 транша	8%	132 000	1 518 000
		4 транша	4%	66 000	1 584 000

	от 2 чел	любой	10%	165 000	1 485 000
В отдельных случаях Проректор по образовательным программам вправе предоставить скидку, не превышающую 5% от стоимости программы. Данная скидка НЕ является дополнительной к вышеобозначенным скидкам.			5%	82 500	1 567 500

3. Условия изменения (снижения) стоимости на программе « Executive- коучинг и менторство для развития руководителей, топ- команд и организаций»:

Дата заключения договора	Кол-во, чел.	Вариант оплаты	Скидка, %	Скидка, руб.	Стоимость с учетом скидки, руб.
Early bird за 3 и более месяцев до старта	5 чел (квота на скидку)	100%	20%	480 000	1 920 000
Early bird за 2 и более месяцев до старта	1 чел	100%	10%	240 000	2 160 000
		4 транша	8%	192 000	2 208 000
		8 транша	6%	144 000	2 256 000
	от 2 чел	любой	10%	240 000	2 160 000
Early bird за 2 и менее месяцев до старта	1 чел	100%	8%	192 000	2 208 000
		4 транша	4%	96 000	2 304 000
		8 транша	0%	-	2 400 000
	от 2 чел	любой	8%	192 000	2 208 000
В отдельных случаях Исполнительный директор Центра развития лидерства вправе предоставить скидку, не превышающую 5% от стоимости программы. Данная скидка НЕ является дополнительной к вышеобозначенным скидкам.			5%	120 000	2 280 000
Подарочный сертификат на программы студенту и его окружению			5%	120 000	2 280 000

4. В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса (в т.ч. по представлению Директора по открытым программам, Руководителя направления по работе с клиентами) вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.



Приложение  
УТВЕРЖДЕНО  
Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»  
от 02.05.2023  
№ 4-Ord- *48A* /23

Приложение № 2  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления  
«СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на образовательную программу  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
Executive MBA**

1. Стоимость обучения по образовательной Программе Executive MBA составляет:

Дата заключения договора	№ группы	Стоимость, руб. (в том числе НДС на сопутствующие услуги)
При заключении договора до 01.05.2023	EMBA-39	8100000
	EMBA-40	8100000
	EMBA-41	8100000
При заключении договора после 01.05.2023	EMBA-39	8100000
	EMBA-40	8910000
	EMBA-41	9315000

2. Периоды проведения маркетинговых акций при поступлении на Программу Executive MBA и заключении договора до 31.08.2023:

Дата заключения договора	Кол-во чел.	Вариант оплаты	Скидка, %
Early bird за 6 и более месяцев до старта	1 чел.	100%	20%
		100%	10%
Early bird за 3 и более месяцев до старта	1 чел.	4 транша	6%
		16 траншей	4%
	от 2 чел.	любой	10%
Early bird за 3 и менее месяцев до старта	1 чел.	100%	8%
		4 транша	4%
	16 траншей	0%	
	от 2 чел.	любой	8%

3. Кандидату, пришедшему на Программу по рекомендации выпускника/слушателя программы Executive MBA, предоставляется дополнительная скидка в размере 2%. Данная скидка является дополнительной к вышеобозначенным скидкам (кроме скидки в 20% на 100% транш за 6 и более месяцев до старта).
4. В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости Программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

**Политика скидок и специальных условий на образовательную программу  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
«Master of Business Administration»**

1. Стоимость обучения по образовательной Программе «Master of Business Administration» составляет **60 000 (Шестьдесят тысяч) Евро 00 Евроцентов** по курсу 1 Евро = 80 руб, что составляет **4 800 000 (Четыре миллиона восемьсот тысяч ) рублей 00 копеек**, в том числе НДС на сопутствующие услуги.
2. Периоды проведения маркетинговых акций при поступлении на Программу «Master of Business Administration»:

Дата заключения договора	Кол-во, чел.	Вариант оплаты	Скидка, %	Скидка составила	Стоимость с учетом скидки, руб.
за <b>8 месяцев</b> до старта и более по <b>08.03.23</b>	1 чел	<b>100%</b>	<b>20%*</b>	960 000	<b>3 840 000</b>
	1 чел	100%	<b>12%</b>	576 000	<b>4 224 000</b>
		4 транша	<b>10%</b>	480 000	<b>4 320 000</b>
		16 траншей	<b>8%</b>	384 000	<b>4 416 000</b>
от 2 чел	любой	<b>10%</b>	480 000	<b>4 320 000</b>	
за <b>5 месяцев</b> до старта с <b>09.03.23 по 08.06.23</b> , не для победителей конкурса грантов	1 чел	100%	<b>12%</b>	576 000	<b>4 224 000</b>
		4 транша	<b>10%</b>	480 000	<b>4 320 000</b>
		16 траншей	<b>8%</b>	384 000	<b>4 416 000</b>
	от 2 чел	любой	<b>10%</b>	480 000	<b>4 320 000</b>
за <b>2 месяца</b> до старта с <b>09.06.23 по 08.09.23</b> , не для победителей конкурса грантов	1 чел	100%	<b>9%</b>	432 000	<b>4 368 000</b>
		4 транша	<b>6%</b>	288 000	<b>4 512 000</b>
		16 траншей	<b>3%</b>	144 000	<b>4 656 000</b>
	от 2 чел	любой	<b>6%</b>	288 000	<b>4 512 000</b>
<b>1 и менее месяца</b> до старта с <b>09.09.23 по 08.11.23</b>	1 чел	100%	<b>4%</b>	192 000	<b>4 608 000</b>
		4 транша	<b>2%</b>	96 000	<b>4 704 000</b>
		16 траншей	<b>0%</b>		<b>4 800 000</b>
	от 2 чел	любой	<b>3%</b>	144 000	<b>4 656 000</b>

\*до 8 мест в классе, другие скидки не суммируются.

### Варианты оплаты для Ключевых клиентов (Приложение № 7)

Стоимость	Скидка	сумма скидки	Стоимость в рублях	Варианты оплаты		
		Руб.	с учетом скидки	100%	4 транша	10 траншей
4 800 000	20%	960 000	3 840 000	-	-	-
	15%	720 000	4 080 000	-	35%, 30%, 25%, 10%	-
	10%	480 000	4 320 000	-	35%, 30%, 25%, 10%	по 10% каждый транш
	8%	384 000	4 416 000	-	35%, 30%, 25%, 10%	по 10% каждый транш

### Волны для победителей конкурса грантов

Гранты, Стипендии, руб.	Варианты оплаты	Июнь - июль	Август	Сентябрь	Октябрь
3 600 000/3 200 000	100%	2%	0%	0%	0%
	4 транша	0%	0%	0%	0%
	16 траншей	0%	0%	0%	0%
2 400 000	100%	3%	2%	2%	0%
	4 транша	2%	0%	0%	0%
	16 траншей	0%	0%	0%	0%
1 600 000	100%	5%	4%	5%	4%
	4 транша	2%	3%	3%	2%
	16 траншей	0%	0%	0%	0%
1 200 000	100%	6%	7%	6%	5%
	4 транша	5%	5%	4%	3%
	16 траншей	3%	0%	0%	0%
1 000 000	100%	8%	7%	6%	6%
	4 транша	5%	4%	3%	2%
	16 траншей	3%	2%	0%	0%

В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

Приложение  
УТВЕРЖДЕНО

Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

От 22.05.2023

№ 4-Ord-90F/23



Приложение № 4  
к Политике ценообразования  
и условий изменения стоимости  
по программам и услугам

Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на образовательную программу Московской школы управления «СКОЛКОВО» «СКОЛКОВО Практикум»**

1. Стоимость обучения по образовательной программе «СКОЛКОВО Практикум» составляет:  
Группа ПР-28: **2 100 000 (Два миллиона сто тысяч) рублей 00 копеек**, в том числе НДС на сопутствующие услуги.

Группа ПР-29: **2 300 000 (Два миллиона триста тысяч) рублей 00 копеек**, в том числе НДС на сопутствующие услуги.

2. Условия изменения (снижения) стоимости:

**Группа 28**

Дата заключения договора	Кол-во чел.	Вариант оплаты	Скидка, %	Скидка, руб	Стоимость программы с учетом скидки, руб.
Early bird за 5 месяцев до начала обучения до <b>1.06.2023</b>	1 чел	100%	до 7%	147 000	1 953 000
		Транши	до 5%	105 000	1 995 000
	команда от 2 чел	любой	до 7%	147 000	1 953 000
Early bird за 4 месяца до начала обучения до <b>1.07.2023</b>	1 чел	100%	до 5%	105 000	1 995 000
		Транши	до 3%	63 000	2 037 000
	команда 2 чел	любой	до 5%	105 000	1 995 000
	команда от 3 чел	любой	до 7%	147 000	1 953 000
Early bird за 3 месяца до начала обучения до <b>1.08.2023</b>	1 чел	100%	до 3%	63 000	2 037 000
		Транши	до 0%	-	2 100 000
	команда 2 чел	любой	до 5%	105 000	1 995 000

	команда от 3 чел	любой	до 7%	147 000	1 953 000
Early bird за 2 месяца до начала обучения до 1.09.2023	1 чел	100%	до 3%	63 000	2 037 000
		Транши	до 0%	-	2 100 000
	команда 2 чел	100%	до 5%	105 000	1 995 000
	команда от 3 чел	Транши	до 7%	147 000	1 953 000
за 0-1 месяц до начала обучения до 1.10.2023	1 чел	любой	0	-	2 100 000
	команда 2 чел		до 3%	63 000	2 037 000
	команда от 3 чел		до 5%	105 000	1 995 000
Специальные условия (например, фиксированный курс или крупный Заказчик)	В отдельных случаях Руководитель отдела по работе с клиентами вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.				

#### Группа 29

Дата заключения договора	Вид скидки	Скидка, руб.
С начала набора и до 31 августа 2023г.	При полной предоплате	10%
	При оплате траншами	7%

В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

#### Максимальное количество человек в классе

Скидка	Количество человек
До 10%	15
До 7%	15
До 5%	25
До 3%	10

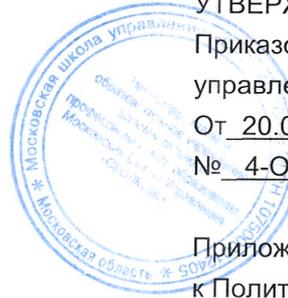
Приложение  
УТВЕРЖДЕНО

Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

От 20.05.2023

№ 4-Ord-90С/23

Приложение № 5  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»



**Политика скидок и специальных условий на образовательные программ  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»: «SKOLKOVO Practicum Global Shift», «Global  
Shift Expedition. China», «Global Shift Expedition. India», «Global Shift Expedition. Indonesia.»**

Программы	Стоимость программы	Дата заключения договора	Формат	Кол-во участников	Скидка
SKOLKOVO Practicum Global Shift-8.	1 530 000 руб.	до 15.08.2023	Офлайн	1 участник	до 10%
		до 15.08.2023		от 2х участников	до 15%
		до 1.09.2023		1 участник	до 5%
				от 2х участников	До 7%
Global Shift Expedition. China.	445 000 руб.	До 15.07.2023	Оффлайн	1 участник	10%
		До 15.08.2023		от 2х участников	10%
				1 участник	5%
				От 2х участников	7%
		До 01.09.2023		1 участник	3%
От 2х участников	5%				
Global Shift Expedition India.	445 000 руб.	До 15.08.2023	Оффлайн	1 участник	10%
				от 2х участников	10%
		До 01.09.2023		1 участник	5%
				от 2х участников	7%

Global Shift Expedition. Indonesia.	470 000 руб.	До 15.08.2023	Оффлайн	1 участник	10%
		До 01.09.2023		от 2х участников	15%
				1 участник	5%
				от 2х участников	7%

В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.



Приложение  
УТВЕРЖДЕНО

Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

От 01.06.2023

№ 4-Ord-989 /23

Приложение № 6  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на образовательную программу  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
«СКОЛКОВО Старт Ап Академия»**

1. Стоимость обучения по образовательной Программе «СКОЛКОВО Старт Ап Академия» составляет:  
Группа СА-32 в формате оффлайн составляет **850 000 (Восемьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек**, в том числе НДС на сопутствующие услуги. Без проживания.  
Группы СА-33: в формате оффлайн составляет **900 000 (Девятьсот тысяч) рублей 00 копеек**, в том числе НДС на сопутствующие услуги. Без проживания.
2. Стоимость программ в онлайн формате рассчитывается по формуле: Стоимость оффлайн программы – 20% от стоимости за каждый модуль, прошедший в онлайн формате.
3. Условия изменения (снижения) стоимости:

Дата заключения договора	Вариант оплаты	Скидка, %
Early bird до 02.07.2022	100%	до 7%
	Транши	
Early bird до 02.08.2022	100%	до 7%
	Транши	до 5%
Early bird до 01.09.2023	100%	до 5%
	Транши	до 3%
От 2х кандидатов от одной компании до 01.09.2023	10% на каждого кандидата	

В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

**Список крупнейших клиентов  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
и уровень скидки на программы в 2023 ФГ**

1. Скидку в размере 20% от стоимости обучения могут получить:
  - 1.1. Компании партнеров-учредителей Школы\*:
    - Абрамов А.Г. (в т.ч. Евраз групп)
    - Абрамович Р.А. (в т.ч. Millhouse)
    - Варданян Р.К. (в т.ч. RVVZ, Варданян, Бройтман и партнеры)
    - Завадников В.Г. (в т.ч. Синергия)
    - Меламед Л.Б. (в т.ч. ХК Композит)
    - Михельсон Л.В. (в т.ч. Новатэк, Сибур)
    - Николаев К.Ю. (в т.ч. Н-Транс, Глобалтранс, Глобалпортс)
    - Попов С.В.
    - Раппопорт А.Н. (Руспетро)
    - Северсталь (в т.ч. NordGold)
    - Русский Стандарт (в т.ч. Банк и Корпорация)
    - CreditSuisse
    - SUN Group
    - ВЭБ
    - ТД ГУМ
    - Сбербанк КИБ
    - Роснефть
    - Троценко Роман Викторович (в т.ч. Инвестиционная корпорация AEON)
    - Франк Ксения Геннадьевна (в т.ч. Фонд Тимченко)
  - 1.2. Клиенты Школы, принесшие за последние 3 финансовых года доход более 60 млн. руб. В список утвержденных компаний входят:
    - Росатом
    - Россети
    - ЕВРАЗ
    - Северсталь
    - Сибур
    - Открытие
    - Алроса
    - Казахтелеком
    - МТС
    - Х5
    - ВАВТ
    - Базэл
  - 1.2.1. Стратегические партнеры Школы\*:
    - ЕУ
    - International Paper
    - Schlumberger

- РУСАЛ
  - Сбербанк России
  - ПепсиКо Холдингс
2. Скидку в размере **15%** от стоимости обучения могут получить:
- 2.1.1. Клиенты Школы, принесшие за последние 2 финансовых года доход более 40 млн. руб.:
- ОРКК (Объединенная ракетно-космическая корпорация)
  - Газпромнефть
  - Татарстан
  - ГПМХ
  - РТК
  - Почта России
  - Ренова
  - Эр-Телеком
  - Альфа Банк
  - Jonson&Jonson
  - Ростелеком
3. Скидку в размере **10%** от стоимости обучения могут получить:
- 3.1.1. Клиенты Школы, принесшие за прошлый и текущий финансовый год доход более 20 млн. руб.:
- Московская Биржа
  - Фосагро
  - Газпромбанк
  - Казмунайгаз
  - Русал
  - СГМК
  - PepsiCo
  - Колмар (Вогла Групп)
  - Спортмастер
  - Фонд Потанина
  - Leroy Merlin
- 3.1.2. Стратегические партнеры Школы:
- HerbertSmith
  - Meeting Point
  - Bristol-Myers-Squibb
  - УК Газпромбанк
  - MSD
4. Скидку в размере **5%** от стоимости обучения могут получить:
- 4.1.1. Стратегические партнеры Школы:
- Инвестиционная компания А1
  - Д. Якобашвили (Орион Наследие)
  - А. Тынкован (М.Видео)
  - UBS
  - Unilever
  - BDO
5. Скидка предоставляется только юридическому лицу.
- 6.

Приложение № 8  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Положение о предоставлении скидок  
на образовательные программы, курсы и тренинги  
для сотрудников  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
и их родственников**

Московская область,  
деревня Сколково  
2023 год

## 1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

**Адмиссия** – вступительные испытания, которые проходят кандидаты перед поступлением на Программы Школы в установленном Школой порядке.

**Программа** – образовательная программа, курс и тренинг Московской школы управления «СКОЛКОВО».

**Родственник** - физическое лицо или сотрудник компании-заказчика Программы, документально подтверждающий свое близкое родство с сотрудником Школы.

**Сотрудник** – физическое лицо, работающее по трудовому договору в Школе.

**Школа** – Московская школа управления «СКОЛКОВО».

## 2. ЦЕЛЬ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Целью внедрения настоящего Положения является стимулирование Сотрудников Школы и их Родственников принимать участие в обучении на программах Школы.

## 3. УСЛОВИЯ ПОЛУЧЕНИЯ СКИДОК НА ОБУЧЕНИЕ

3.1. Условия получения скидок для Сотрудников и их Родственников:

3.1.1. Количество мест по специальной цене (со скидкой) на каждой Программе ограничено – не более одного человека в класс. На онлайн программах – не более двух человек в класс.

3.1.2. Скидки не суммируются с другими акциями.

3.1.3. Для всех Сотрудников и их Родственников, поступающих на программы Школы, Адмиссия обязательна согласно требованиям, установленным для конкретной Программы.

3.1.4. При получении гранта на Программу скидка распространяется на стоимость обучения за вычетом гранта.

3.1.5. Оплата обучения возможна траншами, предусмотренными Программой.

3.1.6. Скидки предоставляются Сотрудникам, которые самостоятельно покупают программы Школы.

3.1.7. Скидки предоставляются Сотрудникам и их Родственникам, которые отработали в Школе более 6 (шести) месяцев. Все остальные случаи рассматриваются Директорами программ в индивидуальном порядке.

3.1.7. Размеры скидок для Сотрудников и их Родственников на программы:

<b>Программа для дальнейшего обучения</b>	<b>Размер скидки, %</b>
СКОЛКОВО Стартап Академия	30%
СКОЛКОВО Практикум	30%
MBA	25%
Executive MBA	25%
SKOLKOVO Practicum Global Shift	30%
Master in Public Strategy, Master in Public Strategy. Реализация стратегии	10%
Открытые программы	20%
Открытые программы (стоимостью свыше 1 млн.руб)	15%
Программы Центра развития здравоохранения СКОЛКОВО	15%
Программы Центра трансформации образования СКОЛКОВО	20%
Тренинг для старшеклассников «Стартап Академия Junior»	50%
Онлайн программы	50%
Курс «Карьерный навигатор Junior»	50%

### **3. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

4.1. Настоящее Положение вступает в силу с даты его подписания.

4.2. Дополнения и изменения в настоящее Положение вносятся на основании Приказа Школы по предложению Директора по развитию бизнеса.

Приложение № 9  
к Политике ценообразования  
и условий изменения стоимости  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на программы  
Центра трансформации образования  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»**

Название программы	Стоимость руб.	Скидка для кандидата, пришедшему по рекомендации выпускника программы Школа ректоров	Скидка раннего бронирования (заканчивается за 2 месяца до старта программы)	При участии нескольких человек от одного юридического лица	Другие условия
Школа Ректоров	690 000	до 5%	до 5 %	Скидка 10% при участии от 6 человек	нет
Шаг развития школы	330 000	нет	10%, не суммируется с другими скидками	Скидка 10% при участии от 4 человек, не суммируется с другими скидками	Скидка для кандидата, пришедшему по рекомендации выпускника программы Шага развития школы/Школы ректоров, не более 20% Скидка для кандидатов, не прошедших конкурс грантов, не более 30%
Управляй школой	18 000	нет	нет	Скидка 10 % при участии от 4 человек, не суммируется с другими скидками	Скидка для кандидатов, не прошедших конкурс грантов, не более 20%
Управленческий турнир: конкурентоспособность университета	900 000	нет	нет	Нет	-
Основы управления образовательным и экосистемами	21 000	до 10%	10%, не суммируется с другими скидками	10% (от 6 человек), скидка не суммируется с другими скидками	-

Код образовательных программ	585 000	нет	нет	скидка 5% при участии от 5 человек	нет
Симулятор трансформации университета: открытое соревнование	30 000	до 10%, скидка не суммируется с другими скидками	10%, скидка не суммируется с другими скидками	10% (от 6 человек), скидка не суммируется с другими скидками	-
Линейка Программ «Университет Будущего»	120 000	-	нет	10% (от 5 человек) и 20% (от 10 человек)	При условии, что университет покупает 3 программы из Линейки «Университет Будущего» стоимость составит 360 000 руб.
Конкурентоспособность университета: управленческий тренажер (очное проведение)	2 000 000	нет	нет	Нет	-
Конкурентоспособность университета: управленческий тренажер (онлайн проведение)	1 500 000	нет	нет	Нет	-
Онлайн курс "Образование будущего"	10000			Скидка 10% при участии от 10 человек	-
Онлайн курс "Управление университетами"	15000			Скидка 10% при участии от 10 человек	-
Управление колледжем Симулятор управления организацией	25000	до 10%, скидка не суммируется с другими скидками	10%, не суммируется с другими скидками	Скидка 10% при участии от 6 человек, скидка не суммируется с другими скидками	-

В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса (в т.ч. по представлению Директора центра трансформации образования СКОЛКОВО) вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

Приложение № 10  
к Политике ценообразования  
и условий изменения стоимости  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий  
на образовательную программу / курсы  
Центра развития здравоохранения  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»**

Название программы/курса	Стоимость программы/курса, руб.	Рекомендация выпускника СКОЛКОВО	Early bird (при заключении договора за 1 месяц до старта программы)	Группа от одной компании (от 3 чел.)
Системное управление клиникой	130 000	до 15%	до 10%	до 15%
Healthcare Management*	1 300 000	до 15%	до 10%	до 15%
Healthcare Management. Финансовый менеджмент*** <i>очно/онлайн</i>	230 000/ 200 000	195 000/ 170 000**	-	-
Healthcare Management. - Маркетинг*** <i>очно/онлайн</i>	230 000/ 200 000	195 000/ 170 000**	-	-
Healthcare Management. Клиентоцентричность и операционный менеджмент*** <i>очно/онлайн</i>	230 000/ 200 000	195 000/ 170 000**	-	-
Healthcare Management. -HR – менеджмент*** <i>очно/онлайн</i>	230 000/ 200 000	195 000/ 170 000**	-	-
Медицинский маркетинг. Маркетинговые инструменты и бренд клиники для привлечения клиентов и создания сильной команды. <b>Пакет 1.</b> Очная часть (3 дня)	160 000	до 15%	до 10%	до 15%
Медицинский маркетинг. <b>Пакет 2.</b> Очная + онлайн (3 дня очно + 5 встреч онлайн)	210 000	до 15%	до 10%	до 15%
Медицинский маркетинг. Клиентоцентричная трансформация <b>Пакет 3.</b> Онлайн часть (5 встреч онлайн)	70 000	до 15%	до 10%	до 15%

Открытие медицинского бизнеса	330 000	до 15%	до 10%	до 15%
-------------------------------	---------	--------	--------	--------

\*При единовременной оплате 50% или 100% стоимости программы предоставляется дополнительная скидка 3%. Скидка суммируется со всеми действующими скидками.

\*\*Для коллег слушателя программы Healthcare Management стоимость очно/онлайн – 160 000/140 000 руб.

\*\*\*При покупке 2-х и более из этих программ предоставляется дополнительная скидка 10%.

В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

Приложение № 11  
к Политике ценообразования  
и условий изменения стоимости  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на программы Московской школы управления  
«СКОЛКОВО» Института общественных стратегий**

Название программы	Стоимость образовательных услуг руб.	Стоимость сопутствующих услуг руб.	Скидка для Лидеров России	При участии нескольких человек от одного юридического лица	Другие условия
				5-7 чел 7-9 чел	
Master in Public Strategy	1 150 000	250 000	11% на всю стоимость программы	5-10% на образовательные услуги	Скидка по решению директора – до 99%, early bird – 7%
Master in Public Strategy. Реализация стратегий	1 150 000	250 000	0%	0%	Нет
Управленческое мышление	330 500	69 500	0%	0%	Нет

**Таблица 1. Специальные условия программы «Master in Public Strategy»**

Тип заключения договора	Вариант оплаты	Скидка, %	Скидка, руб.	Стоимость с учетом скидки, руб.
За 3 месяца до начала обучения	100%	До 7%	80 500 руб.	1 319 500 руб.
	Транши	До 5%	57 500 руб.	1 342 500 руб.

За 2 месяца до начала обучения	100%	До 5%	57 500 руб.	1 342 500 руб.
	Транши	До 3%	34 500 руб.	1 365 500 руб.
За 1 месяц до старта	100 %	До 3 %	34 500 руб.	1 365 500 руб.

1. Скидки, описанные в Таблице 1, распространяются только на образовательные услуги.

На программе «Master in Public Strategy»:

10 мест со скидкой 10%,

10 мест со скидкой 5-7%

Число мест со скидкой для «Лидеров России» не ограничено.

Решение о предоставлении дополнительных мест со скидкой сверх вышеуказанной квоты принимает Директор программы в индивидуальном порядке.

2. В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса (в т.ч. по представлению Директора института общественных стратегий и/или Директора образовательных программ Института общественных стратегий) вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.





Приложение  
УТВЕРЖДЕНО

Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

От 04.05.2023

№ 4-Ord-80/23

Приложение № 13  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на образовательную программу Московской  
школы управления «СКОЛКОВО»**

**«Тандемократия: основа профессионального партнерства» в оффлайн**

Стоимость обучения по образовательной Программе «Тандемократия: основа профессионального партнерства» составляет **850 000 (восемьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек**, в том числе НДС. Без проживания.

**Маркетинговые акции до 31.08.2023г.**

Дата заключения договора	Вид скидки	Скидка, руб.
С начала набора и до 31 августа 2023г.	1-2 участника от Заказчика	7%
	3 -4 участника от Заказчика	10%
	По рекомендации выпускника программы «Тандемократия: основа профессионального партнерства» (доп.скидка)	3%
Специальные условия (например, фиксированный курс или крупный Заказчик)	В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.	

Приложение № 14  
к Политике ценообразования  
и условий изменения стоимости  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на программу  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
«Результативные коммуникации в государственном управлении как инструмент  
руководителя»**

1. Полная стоимость программы «Результативные коммуникации в государственном управлении как инструмент руководителя» составляет 599 000 (Пятьсот девяносто девять тысяч) руб. 00 коп.

2. Специальные условия программы «Результативные коммуникации в государственном управлении как инструмент руководителя»:

<b>Вид скидки</b>	<b>Скидка, %</b>	<b>Скидка, руб.</b>	<b>Стоимость с учетом скидки, руб.</b>
Early bird	10	59 900	539 100
Групповая скидка от региона (от 3 до 5 человек от региона)	5	29 950	569 050
Групповая скидка от региона (более 5 человек от региона)	7	41 930	557 070

3. Скидки не суммируются.

4. Решение о предоставлении дополнительных мест со скидкой, сверх вышеуказанной квоты, принимает Директор программы в индивидуальном порядке.

Приложение № 15  
к Политике ценообразования  
и условий изменения стоимости  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на программы  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»  
«MOOVE Programme by Skolkovo x MTS», «Bachelor of Business Administration»**

1. Полная стоимость программы **«MOOVE Programme by Skolkovo x MTS»** составляет 600 000 (Шестьсот тысяч) руб. 00 коп., в том числе НДС.
2. Полная стоимости обучения за учебный год по образовательной программе с использованием сетевой формы Московской школы управления «СКОЛКОВО» и МФТИ набора 2023 учебного года, в рамках которой выпускники получают диплом бакалавра по профилю подготовки «Управление инновациями в бизнесе» и диплом о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации **Bachelor of Business of Administration** составляет 2 000 000 (два миллиона) рублей 00 копеек, НДС не облагается. Полная стоимость образовательных услуг за весь период обучения составляет 8 000 000 (восемь миллионов) рублей 00 копеек, НДС не облагается.
3. В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

Приложение № 16  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления  
«СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на курс Московской школы управления  
«СКОЛКОВО»  
«СКОЛКОВО Практикум Лидерский UPGRADE»**

1. Стоимость обучения на образовательной программе «СКОЛКОВО Практикум Лидерский UPGRADE» составляет **850 000 (Восемьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек**, включая НДС на сопутствующие услуги.
2. Специальные условия программы «СКОЛКОВО Практикум Лидерский UPGRADE»:

<b>Дата заключения договора</b>	<b>Скидка, руб.</b>	<b>Стоимость программы с учетом скидки, руб.</b>
До 31.01.2023	5%	807 500,00

3. В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.

Приложение № 17  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на открытые программы и онлайн программы  
Московской школы управления «СКОЛКОВО» в рамках сотрудничества  
с Mastercard (ООО «Ви Си Эй»)**

<b>Вид программы</b>	<b>Стоимость руб.</b>	<b>Скидка</b>	<b>Действие скидки</b>	<b>Особые условия</b>
Degree-программы (MBA, EMBA )	-	5%	При оплате до 31.01.2023	Скидка распространяется на членов клубной программы «Mastercard Sphere», которые являются держателями карты Mastercard Sphere компании Mastercard Europe SA, а также на компании, оплачивающие обучение членов клубной программы.
Программы для предпринимателей (Практикум, Global Shift, Стартап Академия)	-	5%		
Открытые программы	До 800 000	10%		
Онлайн программы	До 300 000	12%		

Приложение  
УТВЕРЖДЕНО

Приказом Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

От 09.02.2023

№ 4-Ord-24/23



Приложение № 18  
к Политике ценообразования  
и условий изменения цены  
по программам и услугам  
Московской школы управления «СКОЛКОВО»

**Политика скидок и специальных условий на программу Московской школы управления  
«СКОЛКОВО»**

**«Практикум факультатив Культурный ход»**

1. Полная стоимость программы «Практикум факультатив Культурный ход» составляет **650 000 (Шестьсот пятьдесят тысяч) руб. 00 копеек.**
2. Специальные условия программы «Практикум факультатив Культурный ход»:

<b>Дата заключения договора</b>	<b>Кол-во участников</b>	<b>Скидка, %</b>
до 30 марта 2023	1	до 5%
	2-4	до 7%
до 30 апреля 2023	1	до 3%
	2-4	до 5%

3. В отдельных случаях Директор по развитию бизнеса вправе предоставить скидку, не превышающую 25% от стоимости программы. Все остальные случаи (скидка свыше 25%, сертификаты, безвозмездное обучение и пр.) обосновываются индивидуальными приказами.