

**Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
Московская Школа Управления «СКОЛКОВО»**

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«Стратегическое лидерство: искусство принятия решений»**

**Цель реализации программы**

Совершенствование имеющихся компетенций и получение новых компетенций в сфере стратегирования и принятия решений в условиях неопределенности

**Планируемые результаты обучения**

В результате освоения программы слушатель должен уметь:

- Эффективно управлять в условиях неопределенности и постоянных изменений
- Успешно работать со сложными и неоднозначными задачами
- Использовать методы принятия важных, стратегических решений
- Развивать в себе визионерство и вдохновлять других своим видением
- Использовать сценарное планирование
- Использовать на практике основные подходы к развитию инноваций

**Язык освоения образовательной программы**

Образовательная программа осваивается на русском языке. Программа обеспечивает синхронный перевод иностранных преподавателей и экспертов на русский язык.

**Требования к кандидату**

- Наличие среднего профессионального и (или) высшего образования.

**Выдаваемый документ об обучении**

Удостоверение о повышении квалификации, подтверждающее прохождение обучения в Московской школе управления «СКОЛКОВО» по программе «Стратегическое лидерство: искусство принятия решений».

**Содержание программы**

**Раздел «Ключевые концепции стратегического лидерства»**

- Зачем лидеру стратегия? Стратегическое мышление как экзистенциальный навык лидеры
- Лидерство в условиях неопределенности: точки опоры для себя и для команды

**Раздел «Сценарное планирование»**

- Введение в сценарное планирование. Выбор ключевых неопределенностей
- Работа с неопределенностью. Стресс-тестирование.
- Как выстраивать стратегию в турбулентное время.

### **Раздел «Процесс принятия решений»**

- Как решать стратегические дилеммы? Бизнес-модели как системный взгляд на стратегию компании
- Управление собой и командой в турбулентные времена
- Как хорошие люди принимают плохие решения: этика и роль лидеров

### **Раздел «Подходы к стратегическому обновлению и инновациям. Стратегическое лидерство в условиях неопределенности»**

- Стратегия и кризисы: зачем, как и когда обновлять стратегию
- Как внедрять стратегию? Системное управление изменениями
- Как сохранять баланс между визионерством и прагматикой? Подводные камни в современной стратегии лидерства