

**Негосударственное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
Московская Школа Управления «СКОЛКОВО»**

Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации
«Практикум по финансовой стратегии»

Цель реализации программы

Программа нацелена на развитие профессиональных компетенций в сфере оценки стратегии и выбора оптимального сценария развития бизнеса.

Планируемые результаты обучения

- Ознакомиться с инструментами для оценки стратегии и научиться применять их для выбора оптимального сценария развития бизнеса;
- Оценить текущую эффективность управления бизнесом.

Выдаваемый документ об обучении

Удостоверение о повышении квалификации.

Содержание программы

День 1

«Финансовая стратегия: от основ к операционному рычагу»

- Финансовая стратегия и финансовый менеджмент. Финансовая стратегия: база и методы её построения
- 3 области принятия решений в стратегическом планировании
- Золотая формула бизнеса: EBIT
- Сколько всего есть честных способов заработать деньги?
- Инвестирование: структура активов
- Уровни управления и их взаимосвязь с отчётностью»
- Инспекция отчетности
- Стратегическая отчетность: виды, структура, взаимосвязь с разными уровнями управления
- Баланс - как найти, свести и никогда больше не терять
- Управление операционными рисками и структура затрат
- Отчет о прибыли и убытках: на что важно обратить внимание
- Затраты: учимся правильно управлять издержками и разбираемся, какие затраты несут наибольший риск
- Операционные риски: все о безубыточности и немного больше
- Операционный рычаг: разбор кейса и практическое задание на его основе
- Самостоятельная работа: рефлексия, выполнение групповых и индивидуальных заданий в рабочей тетради (с поддержкой экспертов)

День 2

«Финансовая стратегия: от доходности к модели устойчивого роста»

- Доходность и деловая активность
- Рентабельность: Какие коэффициенты характеризуют доходность?
- Дерево рентабельности: наглядная взаимосвязь показателей и результата
- Оптимизация показателей на примерах. Кейсы Coca-cola, P&G, Японские центры обмена знаниями для России
- Финансовые риски и структура капитала
- Оборачиваемость текущих активов и пассивов. Кейсы МинАтом и Виммбилльданн
- Структура капитала и WACC: расчет и применение, преимущества собственного и заемного капитала
- Финансовые риски: расчет финансового рычага и его сила, рост стоимости компании
- Стратегия устойчивого роста
- Факторы устойчивого роста
- Построение модели устойчивого роста SGR
- Построение финансовой стратегии
- Защита финансовой стратегии на учебном кейсе или на материале вашего бизнеса: построение целевой модели и разработка сета управленческих решений