

**Негосударственное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
Московская Школа Управления «СКОЛКОВО»**

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«Экосистемы бизнеса: платформенная бизнес-модель»

***Цель реализации программы***

Совершенствование имеющихся компетенций и получение новых компетенций в сфере управления и развития платформенных экосистем.

***Планируемые результаты обучения***

- переосмыслить суть бизнеса;
- проработать свой проект будущей экосистемы в вашей отрасли;
- рассчитать возможные финансовые выгоды от перехода на платформенную бизнес-модель;
- запланировать шаги создания экосистемы в вашей предметной области;
- определить достижимые целевые ориентиры и метрики успешности будущей экосистемы;
- сформировать новое рыночное предложение и определить конкурентные преимущества в измененной парадигме;
- определить принципы построения партнерств и привлечения участников экосистемы.

***Выдаваемый документ об обучении***

Удостоверение о повышении квалификации.

***Содержание программы***

***1. Введение в платформенную бизнес-модель:***

- Почему платформизация применима везде и важна для всех?
- Базовые понятия: открытые и закрытые системы
- Конкурентные среды исполнителей
- Создание и управление открытыми бизнес-системами
- Управление качеством и масштабирование открытой бизнес-системы
- Повышение эффективности бизнеса за счет динамических продуктовых цепочек
- Интернет бизнесов как возможная картина будущего

***2. Разработка видения бизнеса с использованием платформенной бизнес модели***

- Стандартизация и эффекты платформы. Откуда берется эффективность конкурентных сред
- Новый производственный конвейер. Дилемма собственника. Я – компания нового типа. Я – оператор экосистемы.

### 3. Видение будущей экосистемы и схема перехода

- Схема перехода к платформенной бизнес-модели. Принципы и этапы
- Конкуренции экосистем. Масштаб и возможность его удержания. Сервисы по вовлечению новых участников
- Метрики экосистемы. Финансовые эффекты платформы
- Финальное задание