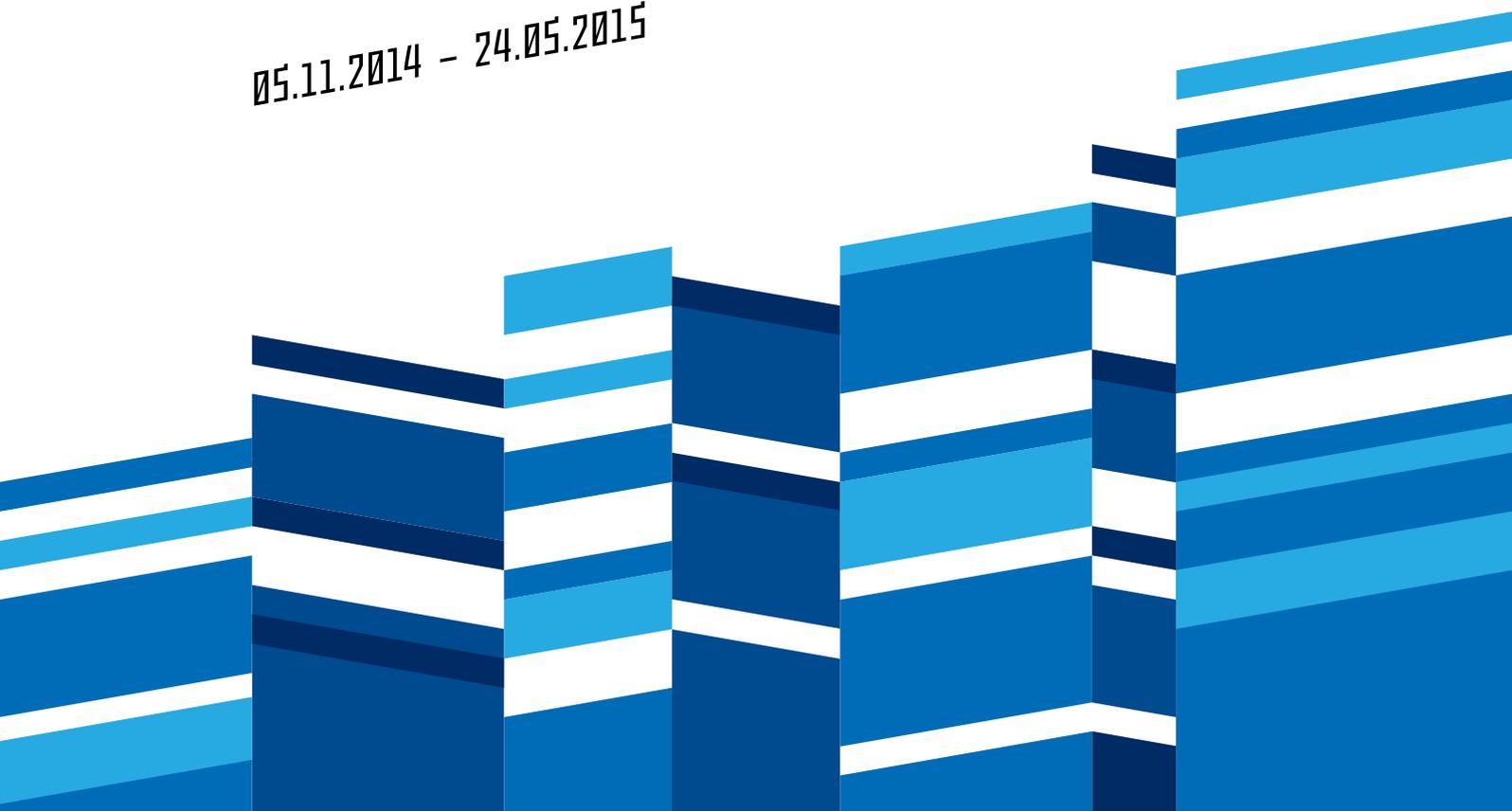




ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
ДЛЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОРГАНОВ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ, ВУЗОВ  
И БИЗНЕС-ОРГАНИЗАЦИЙ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

# «ПЕРСПЕКТИВЫ ТЮМЕНСКОГО РЕГИОНА: НОВЫЕ ИНДУСТРИИ И КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ»

05.11.2014 – 24.05.2015





**Андрей Шаронов**  
Ректор Московской школы управления SKOLKOVO

Коллеги!

Сегодня много ведется разговоров о развитии российских регионов. Это развитие может подразумевать как вложение средств в производства и инфраструктуру, так и развитие человеческого потенциала, рабочих команд. Последнее является базовым условием успеха. Сплоченные управленческие команды, умеющие понимать потребности бизнеса, создавать для него комфортные условия, учитывать запросы общества - только такие команды могут добиться выдающихся результатов и привлечь в регион лучшие умы, инвестиции и сделать регион центром притяжения талантов.

Я рад, что руководители ведущих российских регионов все больше понимают ценность развития человеческого капитала и осознают, каких результатов можно добиться за счет аккумуляции интеллектуальных ресурсов всех заинтересованных сторон в регионе: представителей правительства региона, администраций городов, университетов и бизнеса. Программа, подготовленная и проведенная Московской школой управления SKOLKOVO в сотрудничестве с Тюменским государственным университетом, ставила цель выявить основные проблемы территории и предложить реальные проекты их решений. Но самое важное - по итогам программы появились команды, которые готовы воплотить эти проекты и нести за них ответственность и дальше.

Особо хотел бы выделить усилия двух человек, которые стояли за этой программой и верили в этот проект с самого начала, - это Губернатор Тюменской области Владимир Якушев и Валерий Фальков, ректор ТюмГУ. Я желаю успеха и удачи всем выпускникам программы. Реализуйте свои проекты и свои выросшие амбиции в интересах города, области, России!



## Владимир Якушев

Губернатор Тюменской области

Дорогие друзья!

Главным условием участия в программе Московской школы управления СКОЛКОВО было следующее – обучение должно быть интересным, максимально напряженным, участники должны трудиться с утра и до поздней ночи. Со своей стороны мы планировали проверить ближайший кадровый резерв в решении конкретных задач.

В результате удалось оценить управленческий потенциал и интеллектуальный уровень участников программы, пощупать новые идеи, и, главное, сформировать команду, которая, не сомневаюсь, сможет взять на себя ответственность за будущее Тюменской области.



## Валерий Фальков

Ректор Тюменского государственного университета

Уважаемые участники программы!

Сегодня наш регион, как и весь мир, живет в условиях быстрых и глубоких перемен, затрагивающих все сферы жизни. При этом его главной ценностью и ресурсом являются люди, а определяющей чертой – сохранение и преумножение человеческого капитала.

Лучшим подтверждением этому является реализация по инициативе Губернатора Тюменской области данной программы, уникальной по своему формату и содержанию. Главное в ней для каждого участника – возможность скорректировать доминирующую картину мира, в которой ежедневно принимаются управленческие решения. Еще одним значимым результатом программы стало более эффективное взаимодействие представителей органов публичной власти и вузовского сообщества в интересах региона. В результате совместной работы появились интересные проекты, которые способны стать новыми «точками роста» и дать мощный толчок развитию вузов в регионе.

Всего самого доброго!



## Ольга Назайкинская

### Директор программы

Дорогие коллеги!

Вот и подошла к концу наша программа. Оглядываясь назад, можно смело утверждать – вы прошли длинный и тяжелый путь от постановки проблемы до качественно проработанных проектов, от просто «коллектива» до дружной сплоченной команды.

Эти 8 месяцев дались вам нелегко – тяжелые перелеты, двойная нагрузка, непонимание коллег, оставшихся дома; вам приходилось каждый раз отстаивать свою позицию перед экспертами и комиссией, отказываться от стереотипов и банальностей, пытаться освоить новые методы работы и формы мысли, думать и действовать иначе.

Я искренне благодарна вам за то, что вы не спавали, что вы поверили в возможность изменить будущее и инвестировали в это будущее 8 месяцев своей жизни.

Уверена, сейчас вы знаете и можете то, о чем даже не подозревали, находясь в начале программы.

Пожалуйста, не останавливайтесь. Ведь окончание программы – это только начало реализации ваших проектов, впереди еще немало испытаний. И если вам когда-нибудь потребуется наша помощь – помните, мы всегда на связи.

Удачи!



## Борис Островский

### Руководитель проектной работы

Дорогие друзья!

Мы вместе прошли очень интересный и рискованный путь.

Это путь к Будущему, которое мы делаем сами.

СКОЛКОВО лишь подсказало некоторые технологии действий.

Мне кажется самым важным то, что вы стали верить в то, что будущее действительно зависит от вас.

Это кажется невероятным, пока не начнешь действовать, не выдвинешь первые идеи и не получишь первых критиков и оппонентов.

Но только так появляется Мышление.

Не все выдерживают появление у себя целей – приходится действовать.

Не все привыкают к присутствию Мышления – приходится думать, спорить, доказывать и т.д.

Но теперь вы – ресурс Развития. Кто-то сказал бы – Человеческий Капитал.

Я это называю – Новые люди.

С чем всех и поздравляю!

До новых встреч и новых испытаний.



## Ирина Еременко

### Менеджер программы

Коллеги!

Я бесконечно рада вас поздравить с тем, что мы смогли преодолеть этот нелегкий путь. И не просто преодолеть, а достойно выдержать испытание проблематизацией наших собственных представлений о мире.

Но окончание нашей программы, это еще далеко не все. Теперь Вам предстоит работа по реализации задуманных вами проектов и разработке новых.

Желаю Вам никогда не останавливаться на достигнутом и сохранять ясность мысли.

Я уверена, что в ходе программы мы сформировали настоящую команду единомышленников; людей, говорящих на одном языке, что дарит Тюменскому региону критическую массу профессионалов, неравнодушных к своему родному региону и городу.

Удачи Вам! У вас все получится!

**МОДУЛЬ 1** / 5-9 ноября 2014 /  
Анализ ситуации: вызовы и ограничения  
деятельности

**МОДУЛЬ 2** / 10-14 декабря 2014 /  
Основные проблемные зоны и требования  
к стратегии региона

**МОДУЛЬ 3** / 4-8 февраля 2015 /  
Комплексные критерии целей регионального  
развития

**МОДУЛЬ 4** / 11-15 марта 2015 /  
Регион в межрегиональном и международном  
контексте

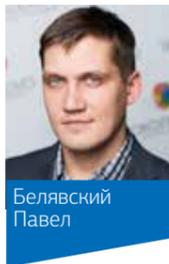
**МОДУЛЬ 5** / 15-19 апреля 2015 /  
Ключевые региональные проекты  
и их взаимодействие друг с другом

**МОДУЛЬ 6** / 20-24 мая 2015 /  
Управление изменениями

# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ



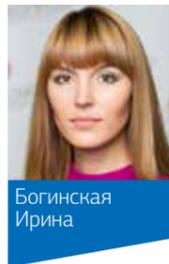
Артановский  
Владимир



Белявский  
Павел



Басов  
Андрей



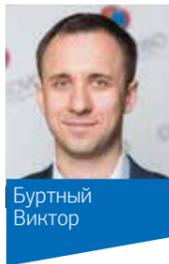
Богинская  
Ирина



Бондарь  
Михаил



Борисов  
Сергей



Буртный  
Виктор



Вайсбек  
Евгений



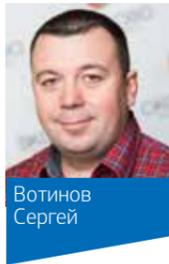
Веренчук  
Алексей



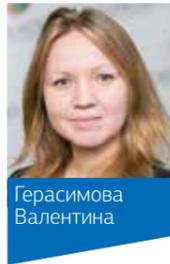
Воронова  
Лариса



Воронцов  
Вячеслав



Вотинов  
Сергей



Герасимова  
Валентина



Гиберт  
Юрий



Голубев  
Евгений



Гришау  
Владимир



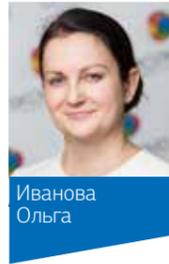
Гусев  
Михаил



Дружинина  
Елена



Зайкова  
Юлия



Иванова  
Ольга



Карташков  
Евгений



Касенова  
Светлана



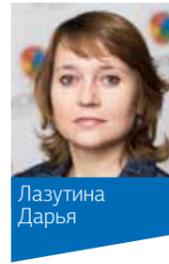
Киватская  
Ирина



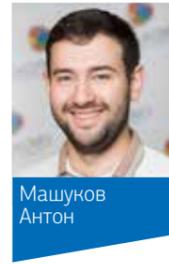
Курач  
Евгений



Кухарук  
Руслан



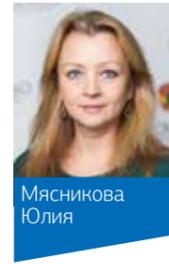
Лазутина  
Дарья



Машуков  
Антон



Моор  
Наталья



Мясникова  
Юлия



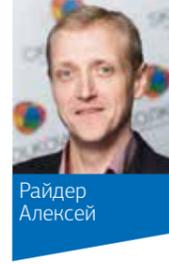
Немков  
Алексей



Перевалов  
Павел



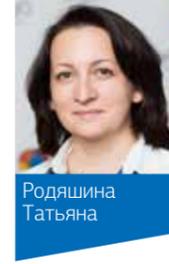
Погодаева  
Тайся



Райдер  
Алексей



Рейн  
Дарья



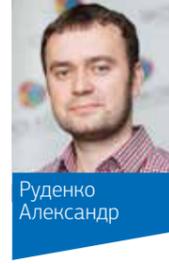
Родяшина  
Татьяна



Романец  
Ольга



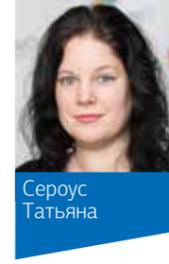
Романчук  
Иван



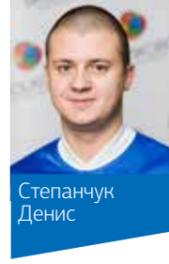
Руденко  
Александр



Саносян  
Андрей



Сероус  
Татьяна



Степанчук  
Денис



Тегенцев  
Семен



Толстикова  
Андрей



Толстогузов  
Сергей



Третьяков  
Владимир



Трубин  
Глеб



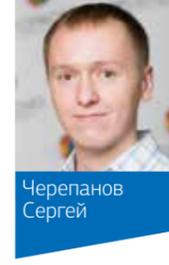
Уманская  
Татьяна



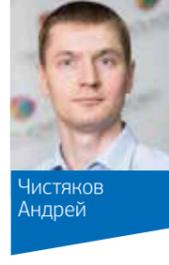
Фролов  
Игорь



Фролова  
Ольга



Черепанов  
Сергей



Чистяков  
Андрей



Шулепов  
Роман



Щукин  
Дмитрий

МОДУЛЬ 1 / 5-9 ноября 2014 /

# Анализ ситуации: вызовы и ограничения деятельности



## Эксперты:

**Наталья Зубаревич**  
Директор региональной  
программы Независимого  
института социальной  
политики

**Павел Лукша**  
Профессор практики  
Московской школы  
управления СКОЛКОВО

**Владимир Преображенский**  
Член Академического  
Совета Московской школы  
управления СКОЛКОВО

**Ольга Кузнецова**  
Профессор кафедры  
экономической и социальной  
географии России, ведущий  
научный сотрудник  
Института системного  
анализа РАН

**Дмитрий Санатов**  
Советник президента фонда  
«Центр стратегических  
разработок»

**Сергей Градировский**  
Член Экспертного Совета при  
Правительстве Российской  
Федерации

**Наталья Ларионова**  
Директор Департамента  
развития малого и среднего  
предпринимательства  
Министерства  
экономического развития РФ



МОДУЛЬ 2 / 10-14 ДЕКАБРЯ 2014 /

# Основные проблемные зоны и требования к стратегии региона



## Эксперты:

**Иван Бортник**  
Исполнительный директор  
Ассоциации инновационных  
регионов России

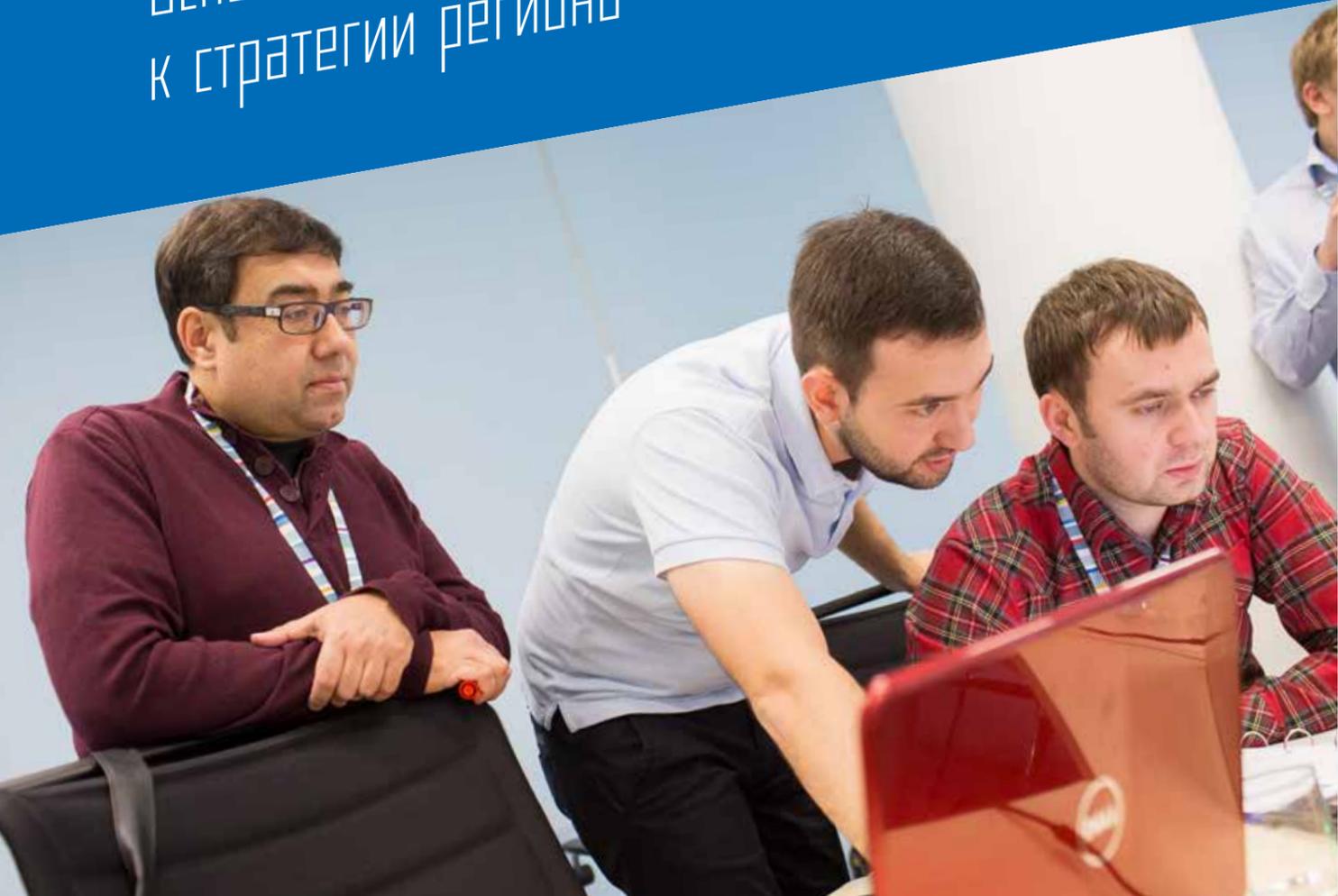
**Оин Банахан**  
HR-консультант,  
управляющий директор  
компании RoundRose  
Associates Ltd.

**Ким Уоррен**  
Директор  
Strategy Dynamics Ltd.

**Дмитрий Ялов**  
Вице-губернатор  
Ленинградской области  
- Председатель комитета  
экономического развития  
и инвестиционной  
деятельности

**Сергей Комышан**  
Управляющий директор  
ООО «СИБУР»

**Валерий Крюков**  
Руководитель Центра  
ресурсной экономики,  
заместитель директора  
Института экономики  
и организации  
промышленного производства  
СО РАН по научной работе





МОДУЛЬ 3 / 4-8 ФЕВРАЛЯ 2015 /

## Комплексные критерии целей регионального развития



### Эксперты:

**Оливер Кемпкин**  
Генеральный директор компании  
Adapt or Die, приглашенный  
преподаватель Московской школы  
управления СКОЛКОВО

**Александр Прохоров**  
Автор книги "Русская модель  
управления"

**Вера Адаева**  
Заместитель корпоративного  
директора Агентства стратегических  
инициатив



**Андрей Волков**  
Профессор практики Московской  
школы управления СКОЛКОВО

**Глеб Лебедев**  
Директор по исследованиям  
компании HeadHunter

**Андрей Щербенок**  
Профессор практики Московской  
школы управления СКОЛКОВО

**Василий Аузан**  
Программный директор IV  
Московского урбанистического  
форума

**Леонид Меламед**  
Генеральный директор ЗАО  
«Холдинговая компания «Композит»

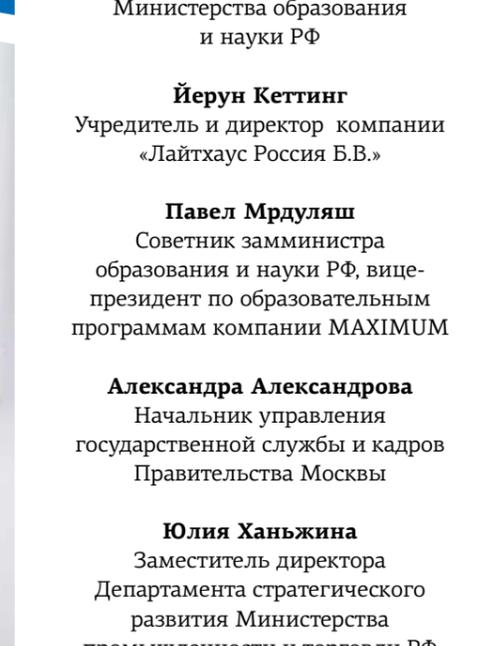
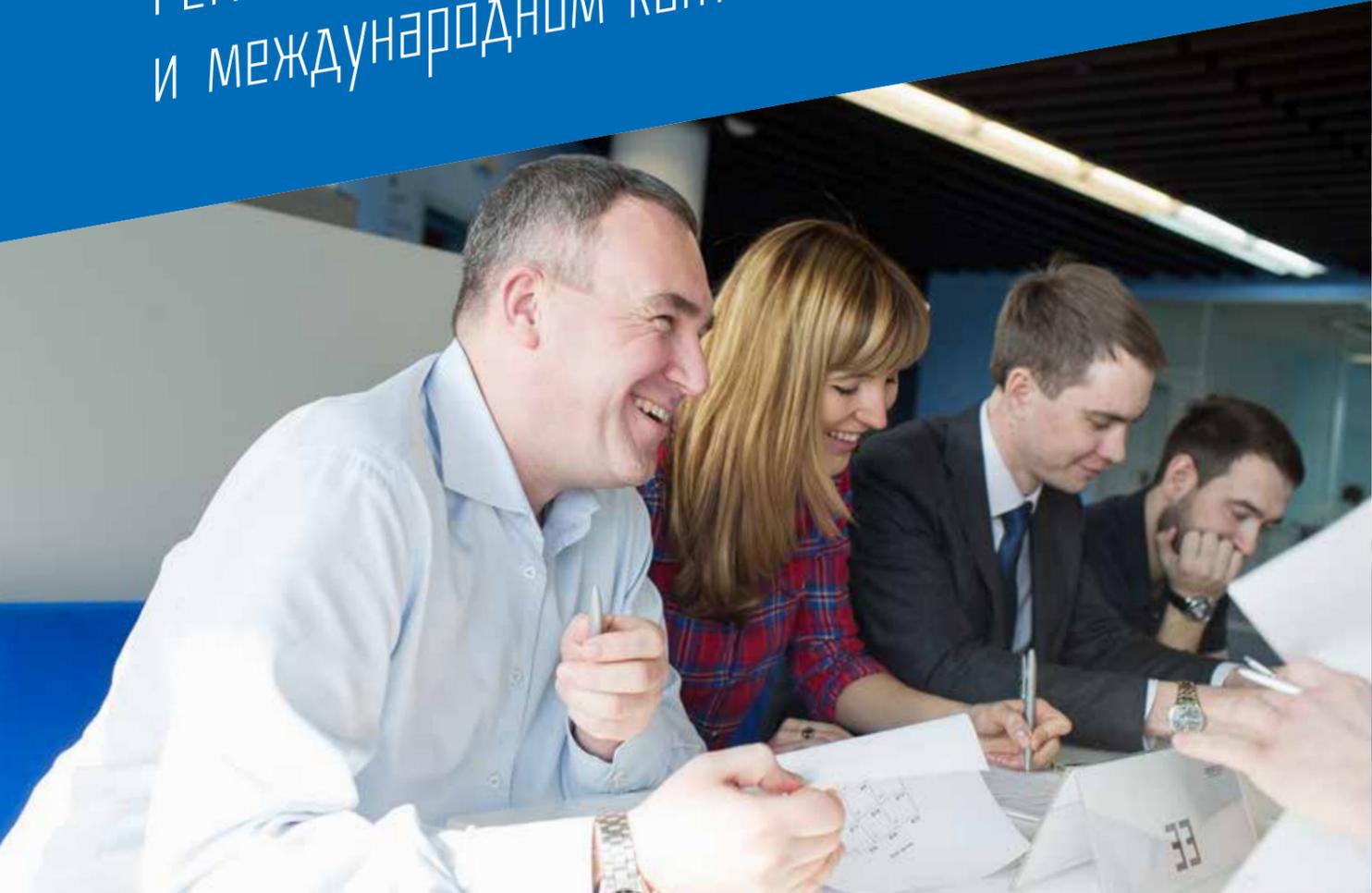
**Татьяна Гарасова**  
Тренер-консультант сборной  
России по фигурному катанию,  
заслуженный тренер РСФСР, СССР





МОДУЛЬ 4 / 11-15 МАРТА 2015 /

# Регион в межрегиональном и международном контексте



## Эксперты:

### **Моти Кристал**

Профессор практики по ведению переговоров Московской школы управления СКОЛКОВО, президент компании NEST CONSULTING

### **Павел Черных**

Президент Союза "Ворлдскиллс Россия", технический делегат от Российской Федерации в WSI

### **Александр Соболев**

Директор Департамента государственной политики в сфере высшего образования Министерства образования и науки РФ

### **Йерун Кеттинг**

Учредитель и директор компании «Лайтхаус Россия Б.В.»

### **Павел Мрдуляш**

Советник замминистра образования и науки РФ, вице-президент по образовательным программам компании MAXIMUM

### **Александра Александрова**

Начальник управления государственной службы и кадров Правительства Москвы

### **Юлия Ханьжина**

Заместитель директора Департамента стратегического развития Министерства промышленности и торговли РФ



МОДУЛЬ 5 / 15-19 АПРЕЛЯ 2015 /

# Ключевые региональные проекты и их взаимодействие друг с другом

## Эксперты:

**Александр Уваров**  
Эксперт Агентства стратегического развития Севастополя АСРС

**Жан-Марк Суси**  
Профессор практики по управлению проектами Московской школы управления СКОЛКОВО

**Гор Нахапетян**  
Партнер-учредитель, председатель совета выпускников Московской школы управления СКОЛКОВО

**Михаил Барцевский**  
Полномочный Представитель Правительства РФ в Конституционном Суде и Верховном Суде РФ

**Евгений Плаксенков**  
Руководитель кафедры «Финансы, платежи и электронная коммерция» Московской школы управления СКОЛКОВО, директор бизнес-докторантуры МШБ Финансового Университета при Правительстве РФ

**Команда разработчиков образовательных мероприятий на базе компьютерных симуляторов**  
Симулятор "Управление регионом"



## Эксперты:

**Елизавета Садова**  
Профессор Московской школы управления СКОЛКОВО по лидерству и организационному поведению

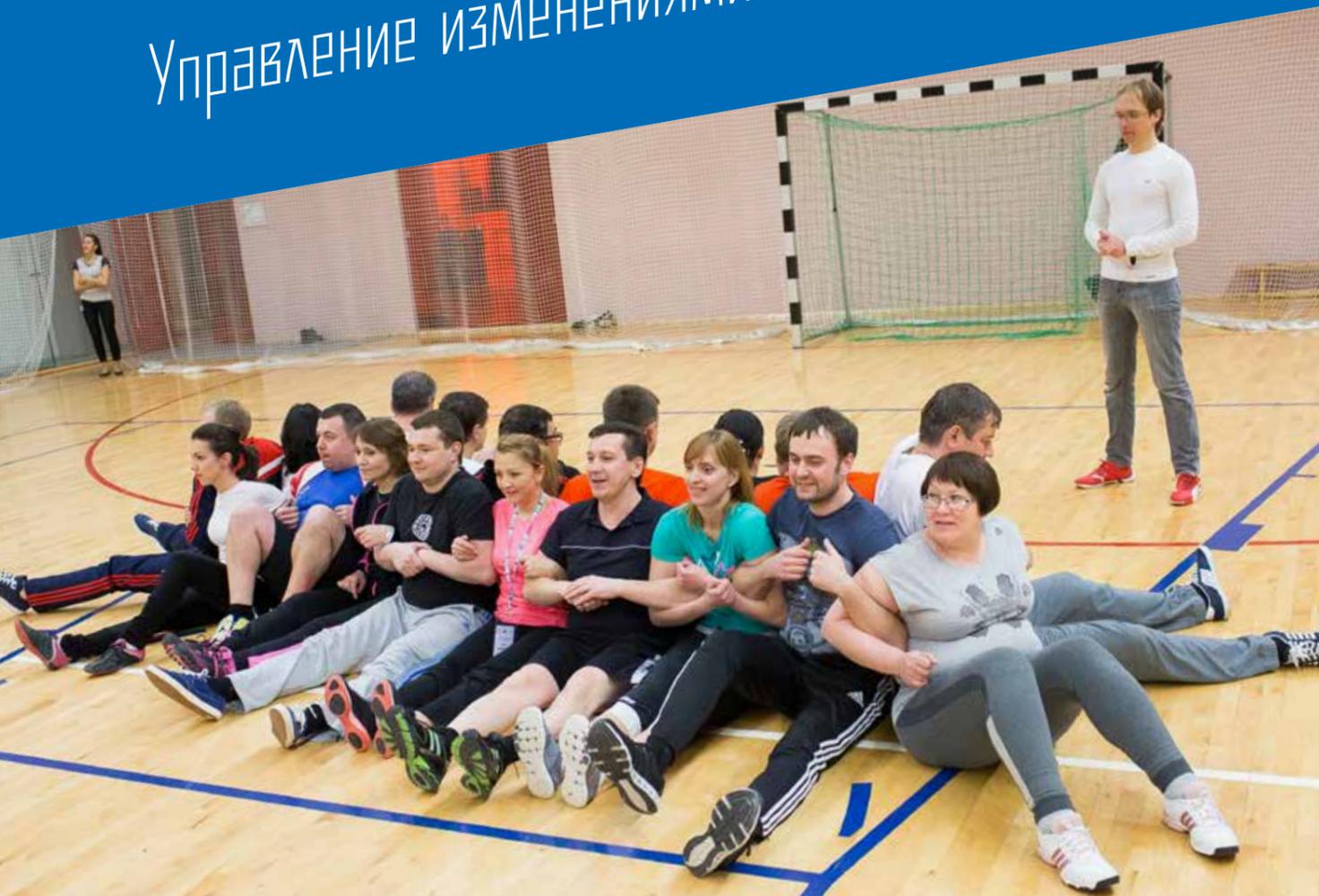
**Нина Зверева**  
Бизнес-тренер,  
Директор НОУ «Центр «Практика»

**Петр Щедровицкий**  
Заведующий кафедрой стратегического планирования и методологии управления НИЯУ «МИФИ», член правления Центра стратегических разработок «Северо-Запад», советник генерального директора госкорпорации «Росатом»

**Николас Мур**  
Координатор исследовательских проектов Института Медиа, Архитектуры и Дизайна «Стрелка»



МОДУЛЬ 6 / 20-24 мая 2015 /  
**Управление изменениями**





## Марк МАМРЫКИН

Модератор группы  
«Управление крупными проектами региона: развитие  
партнерства власти, университета и бизнеса»

Желаю участникам программы сохранить вкус к творческой, коллективной интеллектуальной работе; реализовать все проекты, а в процессе реализации выявить такие проблемы, которые породят новые прорывные проекты!



## Ольга КАЙСИНА

Модератор группы  
«Развитие кадрового потенциала региона. Кадровое обеспечение  
действующих производств, инвестиционных проектов и новых  
индустрий»

Коллеги, друзья! За время программы многое было обсуждено, продумано и передумано. Верьте мечтам, планомерно идите к их исполнению. Вы можете все, вы говорите на одном языке. Стоит только захотеть :) Удачи в реализации задуманного! Удачи в конструировании нового!



## Наталья ГОВОРОВА

Модератор группы  
«Управление социально-культурной сферой. Вовлечение населения  
в городские пространства»

Коллеги,

за время Программы вы показали не только высокие профессиональные компетенции, но и способность построить настоящую команду, преодолеть трудности проектной работы и внести свой вклад в развитие Тюменской области. Удерживайте эту высокую планку, добивайтесь поставленных целей и открывайте новые горизонты!



## Анна КНЯЗЕВА

Модератор группы  
«Создание опережающей городской инфраструктуры в условиях  
развития Тюменской агломерации»

Писать обращение группе "Опережающая инфраструктура" просто, ибо тема предзадана. Надеюсь, вы уже понимаете, что вы определяете развитие Тюменского региона и отвечаете за судьбу Большой Тюмени.

Уверена, что введенное вашей группой понятие "опережающей инфраструктуры" задает рамки прежде всего вам - работать в режиме опережения. Причем опережения не только в обустройстве инфраструктуры, но и других сфер: экономики, финансов, образования. Самое главное: опережать придется самих себя. В этом случае, у вас появится шанс реализовать то будущее Тюмени, которое вы прорисовали на программе. И даже "канализацию через wifi" )))



## Екатерина ТЫЗЫХОВА

Модератор группы  
«Концепция развития муниципальных образований в регионе»

Дорогие коллеги!

Вы изменили мое представление об образе чиновника. И благодаря вам я стала больше верить в возможность изменений к лучшему.

Мне было интересно работать с вами. И проект у вас получается замечательный, на мой взгляд. Вот только что бы ни происходило на защите, главное - воплощение в жизнь. Уверена, что у вас это получится. Я с радостью буду в числе первых туристов, которые пойдут по треккингovým тропам парков Тюменской области))

Удачи вам!



## Дмитрий ВОЛОХОВ

Модератор группы  
«Трансформация экономической модели Тюменской области»

Команда!

Грустно расставаться и поэтому верю, что сотрудничество просто переходит в новую фазу. Ваш юмор, умение слышать чужое мнение и находчивость помогут в нужный момент проявить гибкость и осознанную уступчивость во благо кооперации, а настойчивость, эрудиция и талант коммуникации - определить и вместе двигаться к общей цели. Непреодолимых преград и встречного ветра!



## Юрий ЛИНЕЦКИЙ

Модератор группы

### «Кадровый потенциал региона. Привлечение и удержание талантов»

Как повествует одна древняя притча, однажды юная дочь пришла к своему мудрому отцу падишаху за советом. Увидев у него спелый виноград, она с удовольствием стала его есть.

— Отец, почему ты предпочитаешь виноград с косточками, когда слуги в любой момент могут подать тебе плоды, которыми ты сможешь наслаждаться, не утруждая себя?

— Дитя моё, тебе очень хотелось отведать моего винограда, и ты набросилась на него, будто голодная лисица. Ответь мне, разве не прекрасен был его вкус?

— Мой господин, вкус винограда прекрасен, но в спешке я проглотила несколько косточек, а ещё несколько раскусила, и это испортило его вкус.

Представь, ответил отец, что жизнь — это гроздь винограда, ягоды на ней — это события, а косточки — это уроки. В спешке мы часто пропускаем эти уроки и либо засоряем ими свою жизнь, либо негодуем, испытывая послевкусие. Поэтому когда я в тишине и уединении наслаждаюсь вкусом винограда, извлекая из него косточки, я напоминаю себе, как прекрасна и удивительна наша жизнь, когда неспешно наслаждаешься каждым её мгновением и не пропускаешь её уроки.

Я хочу пожелать извлечь максимальное количество уроков из нашей работы, чтобы стать мудрее и сохранить хорошее послевкусие.





## Команда организаторов



**Елена Пономарева**  
Менеджер образовательных программ  
Телефон: +7 919 777 58 94  
E-mail: Elena\_Ponomareva@skolkovo.ru



**Гаянэ Налбандян**  
Администратор проектов  
Телефон: +7 916 555 28 85  
E-mail: Gayane\_Nalbandyan@skolkovo.ru



## Контакты

[www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)  
[sedec@skolkovo.ru](mailto:sedec@skolkovo.ru)  
тел.: +7 495 539 30 03  
факс: +7 495 994 46 68

143025, Россия,  
Московская область,  
Одинцовский район,  
Сколково, ул. Новая, 100



МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ СКОЛКОВО  
РОССИЯ, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, ОДИНЦОВСКИЙ РАЙОН, СКОЛКОВО, УЛ. НОВАЯ, 100  
ТЕЛ.: +7 495 539 30 03 ФАКС: +7 495 994 46 68  
INFO@SKOLKOVO.RU WWW.SKOLKOVO.RU

