



**ИНТЕГРИРОВАННАЯ ПРОГРАММА  
«ПЕРСПЕКТИВЫ  
АРХАНГЕЛЬСКОГО РЕГИОНА:  
СТРАТЕГИЯ  
И РЕСУРСЫ РАЗВИТИЯ»**

**28.01.2013 – 21.06.2013**





## Андрей Волков

Ректор Московской школы управления СКОЛКОВО

Коллеги!

Сегодня как на международном, так и на национальном уровне регионы стремятся занять ведущие позиции в конкуренции за лучшие условия жизни и темпы развития. И мне очень приятно, что именно Архангельская область стала одним из первых регионов России, который сознательно ставит перед собой цель развития и модернизации и с готовностью принимает вызов решать все задачи, возникающие на пути к ее достижению.

Мы прошли с вами непростой путь от выявления проблем региона до определения приоритетных проектов его развития. Эта работа требует большой воли, серьезных интеллектуальных усилий и нетривиальных решений. Важнейшим фактором реализации подобных решений является сильная команда, способная такую цель поставить и удержать, нести за нее ответственность и инвестировать свои знания, время и силы на всех этапах работы. Я уверен, что в результате обучения на программе такие команды появились.

Я желаю успеха и процветания Архангельской области и Северному (Арктическому) федеральному университету!



## Игорь Орлов

Губернатор Архангельской области

Дорогие друзья!

В январе 2013 года была открыта программа Школы СКОЛКОВО «Перспективы Архангельского региона: стратегия и ресурсы развития».

С этой программой было связано много надежд. Мы поставили весьма амбициозные задачи: актуализировать стратегию Архангельской области, подготовить проекты развития региона, сформировать команды для реализации этих проектов. Спустя полгода я с уверенностью могу сказать, что время, проведенное в СКОЛКОВО, и силы, вложенные вами в проекты, были потрачены не зря.

Архангельская область – регион, имеющий все основания для достойной жизни и достойного развития всех направлений деятельности в масштабах страны. Я рассчитываю, что ваши проекты принесут большую пользу региону и внесут вклад в ваше личностное развитие.

Поздравляю вас с успешным прохождением программы! Я уверен, что каждому, кто прошел здесь подготовку, будет найдено достойное место для реализации полученных замыслов и знаний. Желаю вам сил и энергии для продолжения работы, для воплощения в жизнь прогрессивных идей и свежих решений.

## Елена Кудряшова

Ректор Северного (Арктического) федерального университета

Дорогие земляки, коллеги и друзья!

Поздравляю вас с завершением интегрированной программы «Перспективы Архангельского региона: стратегия и ресурсы развития».

Вы прошли серьезный отбор для участия в этом совместном проекте Северного (Арктического) федерального университета имени М.В.Ломоносова, Правительства Архангельской области и Московской школы управления СКОЛКОВО. В течение шести модулей велась напряженная, важная работа над актуализацией стратегии развития Поморья, шли поиски нестандартных решений существующих проблем, предлагались проекты, направленные на развитие Университета и региона.

Программа обучения объединила интеллектуальные ресурсы федерального Университета и областного Правительства для создания совместных проектов по продвижению Архангельской области как важнейшего игрока в Арктике.

У меня и членов ректората САФУ была возможность видеть работу всех групп программы от модуля к модулю, на наших глазах разрабатываемые вами проекты приобретали четкость и реальность. Вы стали командой, надежными партнерами, способными стратегически мыслить, применять и реализовывать современные технологии, практики управления.

Уверена, что полученные в рамках проекта знания, интересные встречи и дискуссии с ведущими российскими и зарубежными экспертами станут толчком для вашего карьерного роста, а ваши рекомендации, предложения и разработанные проекты будут хорошей основой для позитивных изменений в Архангельской области.



## Ольга Назайкинская

### Руководитель программы

Дорогие коллеги!

Первый шаг нашего сотрудничества завершен – программа подошла к концу, но впереди, я уверена, нас ждет немало совместной работы.

Вы потратили много сил, не спали ночами, и, конечно, устали, но это приятная усталость, ведь вы сделали то, о чем даже не подозревали, находясь в начале программы.

Вы изменились, вы уже никогда не будете такими, как раньше.

За время программы вы встретились с уникальными российскими и международными экспертами, обсуждали тенденции и проблематику развития региона, провели сложную проектную работу.

Но вы приобрели нечто более ценное, чем просто знания – вы создали команды единомышленников и соратников, разговаривающих на одном языке и всегда готовых прийти на помощь. Я желаю вам сохранить ваши команды, не потерять друг друга в рутине рабочих будней.

Вы получили большой интеллектуальный и энергетический заряд – не останавливайтесь на достигнутом, всегда двигайтесь вперед и ищите готовых решений.

Поздравляю и горжусь вами!



## Андрей Щербенок

### Руководитель проектной работы

Коллеги,

За шесть модулей Архангельской программы с вами прошли путь, конечная точка которого будет окончательно понятна всем лишь через какое-то время. Презентации ваших проектов – это верхушка айсберга, и многие накопленные вами смыслы, идеи и навыки проявятся лишь позднее. Надеюсь, что у всех вас будет много возможностей для актуализации этого потенциала.

Один из важнейших принципов проектной работы в СКОЛКОВО – понимание принципиальной значимости проектного маршрута. Даже отвергнутые решения работают на глубинную результативность. Я хотел бы поблагодарить всех за готовность идти по этому тернистому пути и не опускать руки после очередной особенно жесткой проблематизации.

Для меня эти шесть модулей были эмоциональным движением в сторону вашего замечательного региона, к этим одиноким пятнам света на ночной карте мира, и одновременно – процессом преодоления скепсиса экспертов. Своей работой вы доказали, что у области есть шанс на будущее. И в этом я вижу основное событие нашей программы.

Удачи вам!



МОДУЛЬ 1  
МОДУЛЬ 2  
МОДУЛЬ 3  
МОДУЛЬ 4

МОДУЛЬ 5

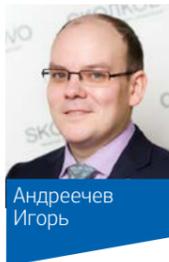
МОДУЛЬ 6

Понятие региона /28 января – 01 февраля 2013/  
Анализ ситуации в регионе /25 февраля – 01 марта 2013/  
Воспринимаемое качество жизни /18-22 марта 2013/  
Регион в межрегиональном и международном контексте /15-19 апреля 2013/  
Ключевые региональные проекты. Проектное управление регионом /20-24 мая 2013/  
Управление изменениями /17-21 июня 2013/

# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ



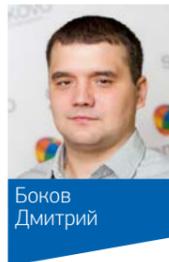
Анишин  
Виталий



Андрееч  
Игорь



Балова  
Мария



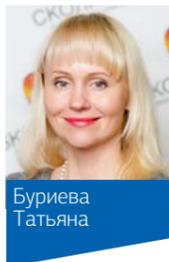
Боков  
Дмитрий



Братиров  
Дмитрий



Буйновский  
Андрей



Буриева  
Татьяна



Бусин  
Алексей



Гавзов  
Андрей



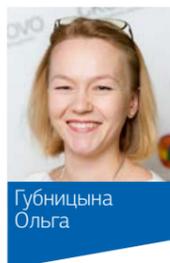
Галева  
Наталья



Годзиш  
Игорь



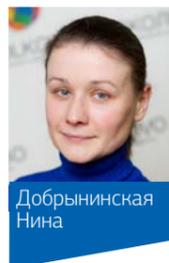
Гриб  
Сергей



Губницына  
Ольга



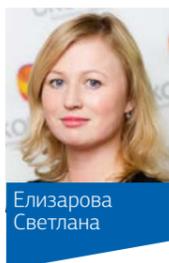
Депутат  
Ирина



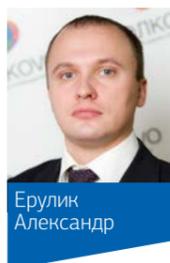
Добрыннская  
Нина



Евсеев  
Валерий



Елизарова  
Светлана



Ерулик  
Александр



Жура  
Светлана



Зайцев  
Александр



Иконников  
Виктор



Карельский  
Дмитрий



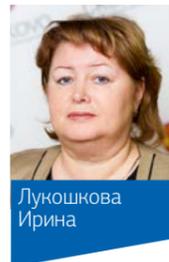
Коротенков  
Алексей



Кудинов  
Игорь



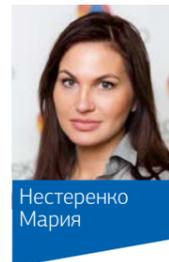
Лапина  
Екатерина



Лукошнова  
Ирина



Малахов  
Александр



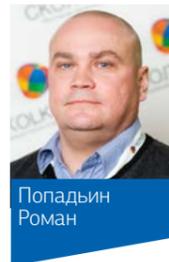
Нестеренко  
Мария



Паникар  
Вячеслав



Подоплекин  
Артем



Попадьин  
Роман



Попов  
Виталий



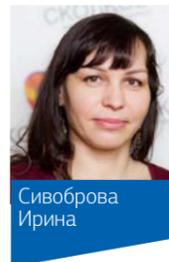
Родионова  
Евгения



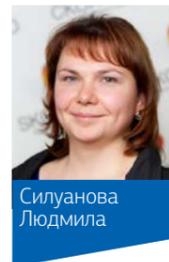
Руссова  
Ольга



Саженов  
Алексей



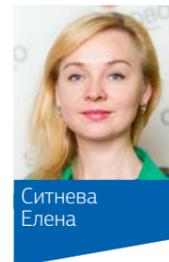
Сивоброва  
Ирина



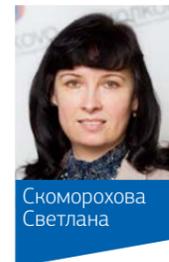
Силуанова  
Людмила



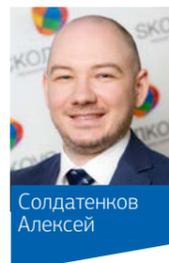
Синицкий  
Кирилл



Ситнева  
Елена



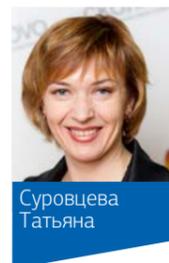
Скоморохова  
Светлана



Солдатенков  
Алексей



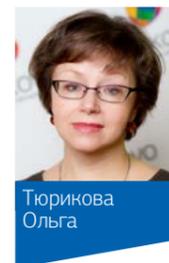
Сорокин  
Сергей



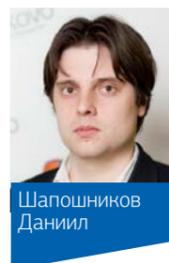
Суровцева  
Татьяна



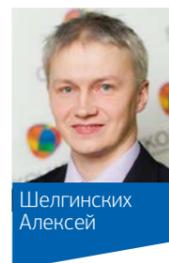
Тыров  
Илья



Тюрикова  
Ольга



Шапошников  
Даниил



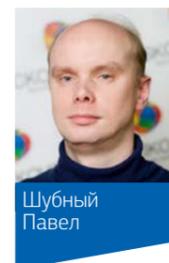
Шелгинских  
Алексей



Шилова  
Наталья



Широбоков  
Алексей



Шубный  
Павел



# МОДУЛЬ 1

Понятие региона  
/ 28 января – 01 февраля 2013 /



## Эксперты:

**Андрей Волков**  
Ректор Московской школы  
управления SKOLKOVO

**Игорь Орлов**  
Губернатор Архангельской  
области

**Елена Кудряшова**  
Ректор Северного  
(Арктического) федерального  
университета

**Михаил Антонов**  
Руководитель  
проектного офиса центра  
образовательных разработок  
Московской школы  
управления SKOLKOVO,  
председатель Правительства  
Пермского края (2012г.)

**Александр Алексеев**  
Профессор кафедры  
экономической и социальной  
географии России  
географического факультета  
МГУ

**Ольга Кузнецова**  
Ведущий эксперт Института  
системного анализа РАН

**Наталья Зубаревич**  
Директор региональной  
программы Независимого  
института социальной  
политики

**Сергей Градировский**  
Член Экспертного совета  
при Правительстве РФ



# МОДУЛЬ 2

Анализ ситуации в регионе  
/ 25 февраля – 01 марта 2013 /



## Эксперты:

**Владислав Сурков**  
Заместитель председателя  
Правительства Российской  
Федерации — руководитель  
аппарата Правительства  
Российской Федерации  
(2012-2013 гг.)

**Лев Воронков**  
Профессор Кафедры  
европейской интеграции,  
руководитель  
северо-европейского  
направления Центра  
северо-европейских  
и балтийских исследований  
НКСМИ МГИМО

**Александр Савченко**  
Директор Центра  
ситуационного мониторинга  
и региональных  
исследований РАНХиГС  
при Президенте РФ

**Дмитрий Санатов**  
Руководитель проектного  
направления Фонда «Центр  
стратегических разработок  
«Северо-Запад»

**Владимир Преображенский**  
Директор по исследованиям  
Московской школы  
управления SKOLKOVO

**Адам Гордон**  
Директор направления  
Executive Education  
в Wits Business School  
(Йоханнесбург)

**Максим Шерейкин**  
Заместитель губернатора  
Калужской области



# МОДУЛЬ 3

Воспринимаемое качество жизни  
/ 18-22 марта 2013 /



## Эксперты:

**Томас Шевчик**  
Эксперт по брендингованию городов



**Сергей Кропотов**  
Ректор Екатеринбургской Академии современного искусства

**Александр Левинтов**  
Визит-профессор  
Московской школы  
управления СКОЛКОВО

**Том Флеминг**  
Директор Tom Fleming  
Creative Consultancy

**Игорь Поносов**  
Активист проекта  
"Партизанинг. Партизанские  
городские перепланировщики"

**Тамара Румянцева**  
Генеральный директор Фонда  
поддержки социальных  
инноваций "Вольное дело"





# МОДУЛЬ 4

Регион в межрегиональном и международном контексте  
/ 15-19 апреля 2013 /



## Эксперты:

**Казанский  
игропрактический центр**

**Светлана Инфимовская**  
Заместитель исполнительного  
директора Ассоциации  
инновационных регионов  
России

**Елена Чугуевская**  
Директор департамента  
стратегического развития  
и государственной политики  
в сфере территориального  
планирования Министерства  
регионального развития РФ

**Павел Мрдуляш**  
Председатель правления  
НКО "Доверительный  
Образовательный Фонд"

**Сергей Муляр**  
Глава Администрации города  
Балабаново

**Жан-Марк Сузи**  
Руководитель кафедры  
управления проектами  
«Шлюмберже» Московской  
школы управления  
СКОЛКОВО





# МОДУЛЬ 5

Ключевые региональные проекты.  
Проектное управление регионом  
/ 20-24 мая 2013 /



**Эксперты:**

**Александр Кутузов**  
Генеральный директор  
компании PM Expert

**Ванесса Сейман**  
Преподаватель  
по переговорам Московской  
школы управления  
СКОЛКОВО  
Руководитель отдела  
исследований и обучения  
NEST Group

**Евгений Плаксенков**  
Профессор практики  
Московской школы  
управления СКОЛКОВО  
Генеральный директор  
венчурной компании РЭСИИ

**Захар Смушкин**  
Председатель Совета  
директоров ОАО "Группа  
"Илим"





**Эксперты:**

**Елизавета Садова**  
Ведущий преподаватель по лидерству  
и организационному поведению  
Московской школы управления СКОЛКОВО

**Нина Зверева**  
Бизнес-тренер  
Директор НОУ «Центр «Практика»

**МОДУЛЬ 6**

Управление изменениями  
/ 17-21 июня 2013 /





## Анна Князева

Модератор группы  
«Механизмы вовлечения населения  
в развитие городских пространств»

Друзья, программа завершилась,  
но это только начало...  
Теперь вы вписаны в историю региона как те люди,  
которые обозначили воспринимаемое качество  
жизни как важный для региона вопрос. Желаю  
удержать планку, всегда отличаться, менять мир  
вокруг себя и оставаться такими же позитивными,  
какими я увидела вас на программе.



## Артем Волков

Модератор группы «Развитие партнерства власти, университета  
и бизнеса в создании новых кадров и предприятий»

Уважаемые участники программы. Хотелось бы пожелать вам веры в ваши силы и идеи.  
Не все приходит сразу, не все идеи возможно реализовать сразу, особенно в российской  
действительности. Но когда все плохо, и все начинают в это верить, это и есть то самое  
время, когда надо начинать делать проекты, именно в этот момент возможно реализовать  
то, что никогда не сможет быть реализовано в зажиточное время.  
Держайте.



## Ирина Еременко

Модератор группы  
«Модель организации самозанятости населения в муниципальных образованиях Архангельской области»

Друзья! Благодарю вас за столь захватывающую совместную работу и интересное общение! Искренне желаю по окончании Программы оставаться такой же слаженной и эффективной командой и реализовать Ваш проект и многие последующие! Уверена, что вы максимально используете приобретенные на Программе навыки и усилите свои позиции лидеров развития! Удачи!



## Андрей Щербенок

Модератор группы  
«Модель кооперационных проектов по освоению ресурсов Арктики»

Кооперационные проекты в Арктике еще только могут реализоваться, а наша группа – уже состоявшийся пример успешной кооперации. И если у арктических проектов будет хотя бы половина вашего драйва, у Архангельской области в Арктике есть прекрасный шанс. Удачи!



## Галина Пивовар

Модератор группы  
«Северодвинский кластер: Арктический вектор»

Есть мнение, что талант выигрывает игры, а команда – чемпионаты. Спасибо вам, что вы стали именно такой Командой, с большой буквы. А также спасибо за то, что все что происходило в течение этих месяцев было как угодно: сложно, запутанно, захватывающе, на грани фола, но абсолютно точно – не скучно! Надеюсь, что ваша команда вполне может не только сделать прорыв в сознании, но и воплотить его в действительность.



## Вячеслав Волков

Модератор группы  
«Большой Архангельск:  
развитие физических  
и социальных инфраструктур»

Вспоминайте в трудных ситуациях моменты вдохновения и мыслительных прорывов с наших Сколковских штудий, ибо они и есть главное в успехе любого начинания. А наше общее начинание – это возможность Большого Архангельска! Длите то, что поняли, ибо реальность Большого Архангельска в ваших руках, в ваших способностях понимать, видеть новое, в умении организовывать. Стройте свои схемы!



## Евгения Кирс

Модератор группы  
«Система проектного управления развитием региона.  
Чиновник 2.0»

Самой креативной группе желаю не потерять то чувство полета мысли, которое вы демонстрировали на протяжении всей программы. И мягкой посадки вашему проекту! "Чинокубатор" за вами, коллеги!



## Команда организаторов



**Светлана Тюкина**  
Северный (Арктический)  
федеральный университет



**Дарья Боровикова**  
Администратор программы  
Телефон: +7 910 459 50 46  
E-mail: Daria\_Borovikova@skolkovo.ru



**Гульназ Хамитова**  
Координатор проектов  
Телефон: +7 916 555 76 61  
E-mail: Gulnaz\_Khamitova@skolkovo.ru



## Контакты

[www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)  
[exedu@skolkovo.ru](mailto:exedu@skolkovo.ru)  
тел.: +7 495 580 30 03  
факс: +7 495 994 46 68

143025, Россия,  
Московская область,  
Одинцовский район,  
Сколково, ул. Новая, 100



МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ СКОЛКОВО  
РОССИЯ, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, ОДИНЦОВСКИЙ РАЙОН, СКОЛКОВО, УЛ. НОВАЯ, 100  
ТЕЛ.: +7 495 539 30 03 ФАКС: +7 495 994 46 68  
INFO@SKOLKOVO.RU WWW.SKOLKOVO.RU

