

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ, ОБЛАДАЮЩИХ ОСОБЫМ  
СТАТУСОМ НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО  
ИЛИ ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА

# «НОВЫЕ ЛИДЕРЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ-2014»

26.05.2014 – 28.11.2014



## **Андрей Волков**

Научный руководитель программы,  
профессор практики Московской школы управления СКОЛКОВО

Коллеги!

Одним из наиболее значимых результатов этой программы стало формирование сообщества управленцев, готовых взять на себя ответственность за реализацию идей сетевого взаимодействия в ведущих вузах страны, обладающих статусом федерального и национального исследовательского университета.

На протяжении программы я имел возможность наблюдать за вашей работой и развитием разрабатываемых проектов. Проектные команды проделали огромный путь от идеи до описания управленческих моделей. Впереди - долгий и интересный процесс запуска проектов сетевой кооперации ведущих университетов. Уверен, что их реализация даст новый толчок развитию системы образования в масштабах всей страны.

В заключение хочу привести высказывание американского антрополога Маргарет Мид:

*«Не сомневайтесь в том, что небольшая группа мыслящих и неравнодушных людей может изменить мир. В действительности лишь они и приносят эти изменения»*

Успехов!



## Ольга Назайкинская

### Директор программы

Дорогие друзья, за время программы вы прошли через многое: встретились с уникальными российскими и международными экспертами, обсуждали тенденции и проблематику развития образования, провели сложную проектную работу, испытали на себе все прелести фитнеса и 14-часового рабочего дня. Но самое ценное и самое важное заключается не в процессе, а в результате.

Дело в том, что наша программа очень символично отражает движение российских университетов к сетевому взаимодействию.

Вы помните, как все начиналось? Вам было сложно обмениваться своим опытом и идеями. Друг друга вы воспринимали больше как конкурентов, нежели как партнеров.

Всего за полгода вы смогли сплотить дружную рабочую команду, построенную на принципах сетевого взаимодействия, партнерства и кооперации – команду единомышленников и соратников, разговаривающих на одном языке и всегда готовых прийти на помощь. У вас появились общие интересы и темы для обсуждения, совместные проекты и исследования, а самое главное – уникальный опыт командной работы и жизни на кампусе СКОЛКОВО.

Я желаю вам сохранить вашу команду, не потерять друг друга в рутине рабочих будней и продолжать совместное движение к тому будущему, которое вы сами спроектировали.

Поздравляю и горжусь Вами!



## Андрей Щербенок

### Руководитель проектной работы

Коллеги, за шесть модулей программы мы с вами прошли путь, конечная точка которого будет окончательно понятна всем лишь через какое-то время. Презентации ваших проектов – это верхушка айсберга, и многие накопленные вами смыслы, идеи и навыки проявятся лишь позднее. Надеюсь, что у всех вас будет достаточно возможностей для актуализации этого потенциала.

Один из важнейших принципов проектной работы в СКОЛКОВО – понимание принципиальной значимости проектного маршрута. У наших групп этот маршрут был далеко не линейным. Тем не менее, даже отброшенные решения работают на глубину результата. Я хотел бы поблагодарить всех за готовность идти по этому тернистому пути и не опускать руки после неудач.

Название нашей программы предполагает, что ее выпускники смогут взять на себя роль лидеров, определяющих развитие своих университетов, а тема сетевого взаимодействия подталкивает к тому, чтобы развивать их не изолированно друг от друга. Я надеюсь, что мы услышим о многих из вас именно в таком качестве, и что опыт нашей совместной работы поможет вам не только сделать карьеру, но и продвинуть свои университеты в направлении академического совершенства, во всем многообразии этого понятия. Университеты в нуждаются в таком продвижении, даже если еще не осознают этого.

Удачи вам!



## Вячеслав Волков

### Проектный эксперт

Друзья-«соподельники» по образовательному цеху, вот и стало нас чуть больше, тех, кто готов взять на себя ответственность за будущее! И вы знаете, как это осуществлять, как реализовать смелые замыслы и, главное, то, как этому научить тех, кто это будущее будет созидать!

Ваш В.Волков, с готовностью к сотрудничеству из «инструментальной кладовой».

**МОДУЛЬ 1** / 26–30 мая 2014 /  
Анализ ограничений и возможностей  
сетевых коопераций национальных  
исследовательских и федеральных  
университетов

**МОДУЛЬ 2** / 23–27 июня 2014 /  
Новая модель учреждения  
высшего профессионального  
образования

**МОДУЛЬ 3** / 8–12 сентября 2014 /  
Прорывные проекты и новые технологии  
в образовании

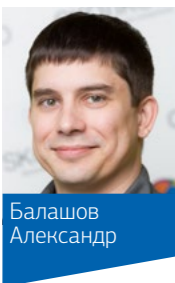
**МОДУЛЬ 4** / 29 сентября – 3 октября 2014 /  
Ресурсное обеспечение проектов  
развития в сфере образования

**МОДУЛЬ 5** / 27–31 октября 2014 /  
Развитие экосистем образовательных  
учреждений высшего профессионального  
образования

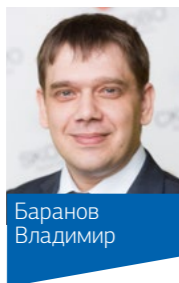
**МОДУЛЬ 6** / 24–28 ноября 2014 /  
Управление реализацией проектов  
в сфере образования



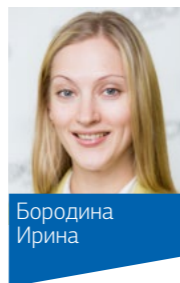
# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ



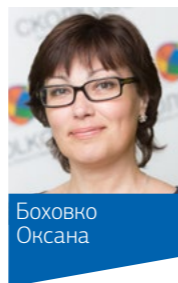
Балашов  
Александр



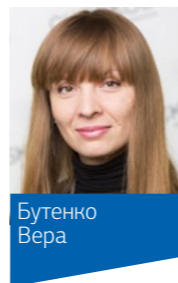
Баранов  
Владимир



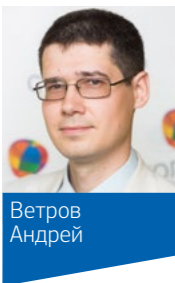
Бородина  
Ирина



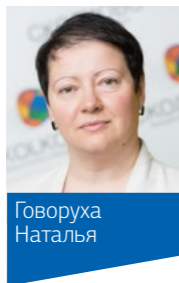
Борковская  
Оксана



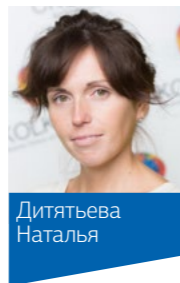
Бутенко  
Вера



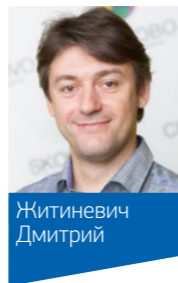
Ветров  
Андрей



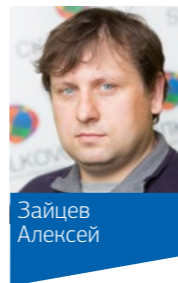
Говоруха  
Наталья



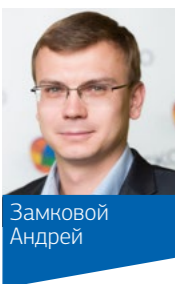
Дитятева  
Наталья



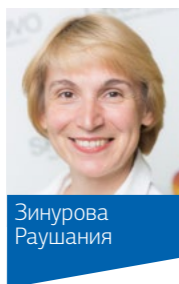
Житиневич  
Дмитрий



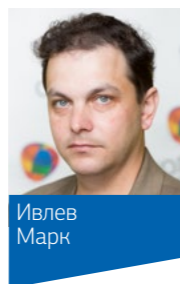
Зайцев  
Алексей



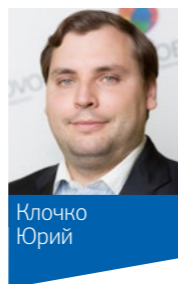
Замковой  
Андрей



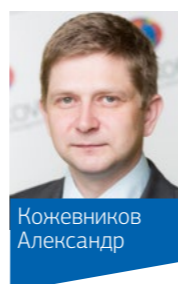
Зинурова  
Раушания



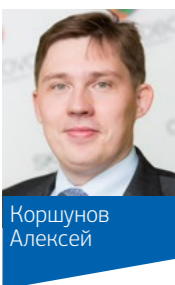
Илев  
Марк



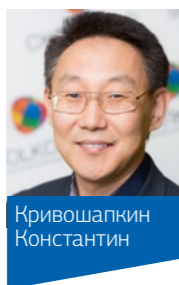
Ключко  
Юрий



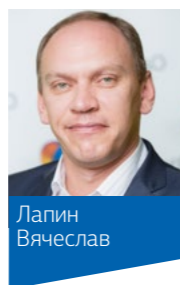
Кожевников  
Александр



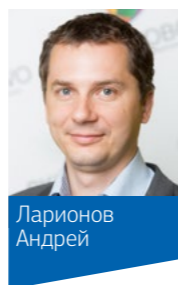
Коршунов  
Алексей



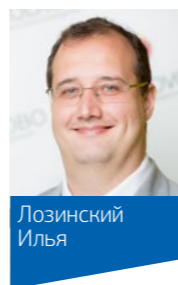
Кривошапкин  
Константин



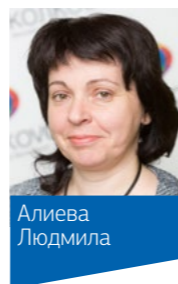
Лапин  
Вячеслав



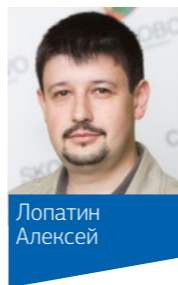
Ларионов  
Андрей



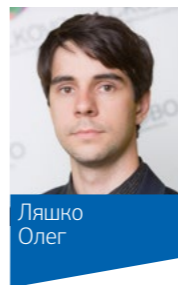
Лозинский  
Илья



Алиева  
Людмила



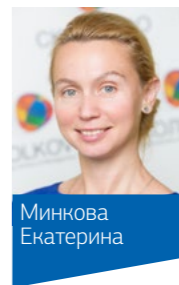
Лопатин  
Алексей



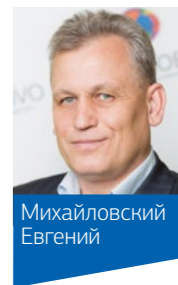
Ляшко  
Олег



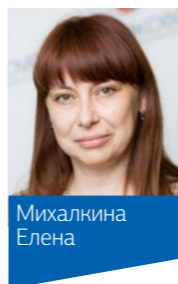
Маслова  
Алина



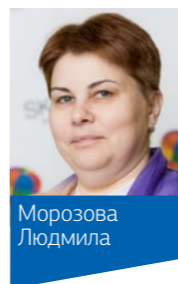
Минкова  
Екатерина



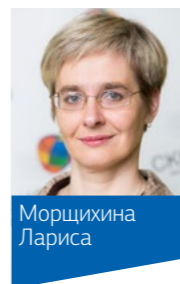
Михайловский  
Евгений



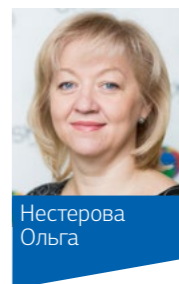
Михалкина  
Елена



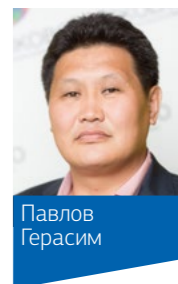
Морозова  
Людмила



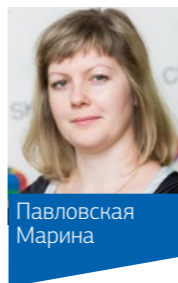
Морщикина  
Лариса



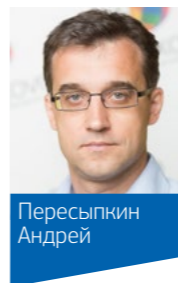
Нестерова  
Ольга



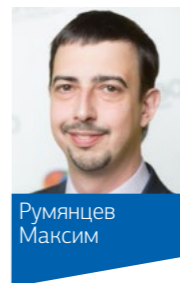
Павлов  
Герасим



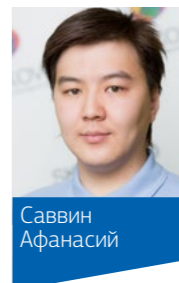
Павловская  
Марина



Пересыпкин  
Андрей



Румянцев  
Максим



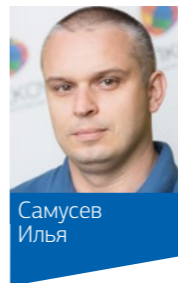
Саввин  
Афанасий



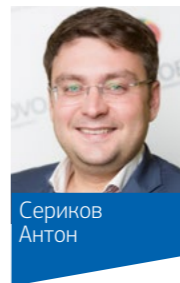
Саввинов  
Василий



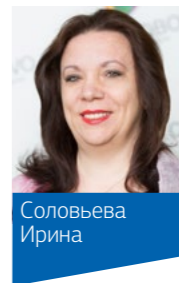
Савцова  
Анна



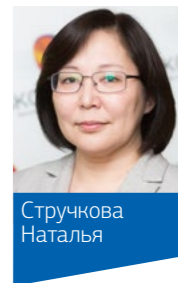
Самусев  
Илья



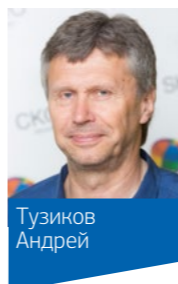
Серинов  
Антон



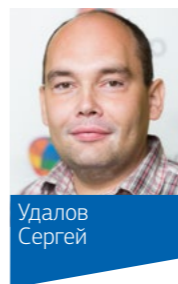
Соловьева  
Ирина



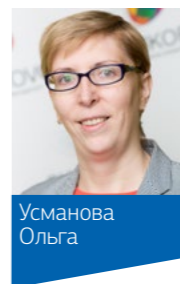
Стручкова  
Наталья



Тузинов  
Андрей



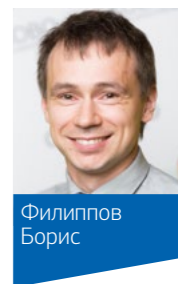
Удалов  
Сергей



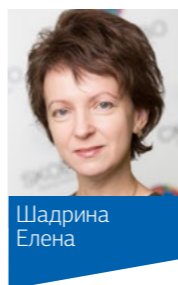
Усманова  
Ольга



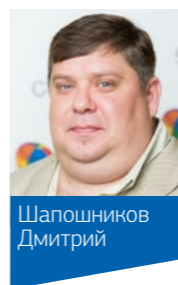
Федотова  
Елена



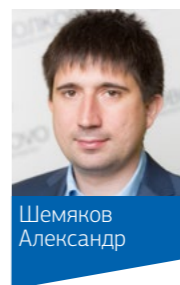
Филиппов  
Борис



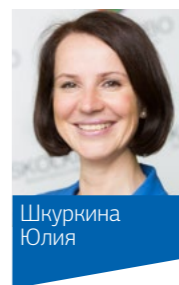
Шадрина  
Елена



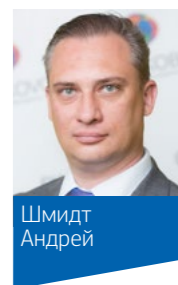
Шапошников  
Дмитрий



Шемяков  
Александр



Шкуркина  
Юлия



Шмидт  
Андрей

МОДУЛЬ 1 / 26-30 мая 2014 /  
Анализ ограничений и возможностей сетевых  
коопераций национальных исследовательских  
и федеральных университетов



Эксперты:



**Александр Соболев**  
Директор департамента  
государственной политики в  
сфере высшего образования  
Минобрнауки России

**Андрей Волков**  
Профессор бизнес-школы  
СКОЛКОВО

**Павел Лукша**  
Профессор практики  
бизнес-школы СКОЛКОВО

**Исак Фрумин**  
Научный руководитель  
Института развития  
образования НИУ ВШЭ

**Владимир Княгинин**  
Президент Фонда «Центр  
стратегических разработок»,  
директор Фонда «Центр  
стратегических разработок  
«Северо-Запад»

**Денис Конанчук**  
Директор Центра  
образовательных разработок  
бизнес-школы СКОЛКОВО

**Юрий Белонощенко**  
Генеральный директор  
УК «Уралсиб»

**Игорь Сысоев**  
тренер Федеральной системы  
спортивной подготовки  
«Циклон»

**Кай Мин Чен**  
Профессор, заведующий  
кафедрой образования,  
старший советник ректора  
Университета Гонконга

**Владимир Пирожков**  
Генеральный директор  
AstraRossa





## Эксперты:

**Александр Прохоров**  
Доцент Ярославского государственного университета им. П.Г.Демидова, автор книги «Русская модель управления»

**Марина Шерешева**  
Профессор экономического факультета МГУ им. М.В.Ломоносова

**Алексей Калинин**  
Директор Института исследований развивающихся рынков СКОЛКОВО

**Владимир Сидоров**  
Руководитель школы восточных практик «Облачный мост»

**Михаил Соколов**  
Профессор факультета политических наук и социологии Европейского университета

**Сергей Градировский**  
Член Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации

Команда разработчиков компьютерного симулятора «Управление университетом в новых экономических условиях»



МОДУЛЬ 2 / 23-27 ИЮНЯ 2014 /

# Новая модель учреждения высшего профессионального образования





МОДУЛЬ 3 / 8-12 СЕНТЯБРЯ 2014 /

# Прорывные проекты и новые технологии в образовании



## Эксперты:

**Чарльз Хейс**  
Президент правления и  
генеральный директор  
регионального партнерского  
объединения «Research  
Triangle»

**Эдвард Кроули**  
Президент Сколковского  
института науки и технологий



**Оливер Кемпкенс**  
Генеральный директор  
компании Adapt or Die,  
приглашенный преподаватель  
бизнес-школы SKOLKOVO

**Анна Бурлинова**  
МС по спортивному  
ориентированию, призер  
российских и международных  
приключенческих гонок

**Эндрю Вахтел**  
Президент Американского  
университета Центральной  
Азии, экс-декан The Graduate  
School Northwestern University

**Андрей Волков**  
Профессор бизнес-школы  
SKOLKOVO







## Эксперты:



МОДУЛЬ 4 / 29 СЕНТЯБРЯ - 3 ОКТЯБРЯ 2014 /

# Ресурсное обеспечение проектов развития в сфере образования



**Джерард Уйтендаал**  
Профессор по лидерству,  
приглашенный преподаватель  
бизнес-школы СКОЛКОВО

**Павел Мрдуляш**  
Советник замминистра  
образования и науки РФ

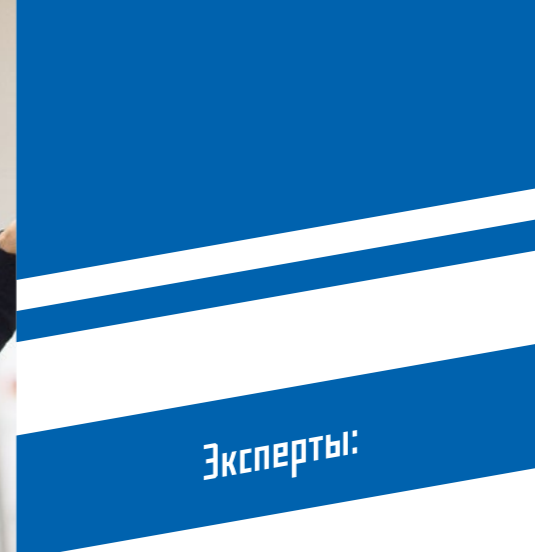
**Никита Ломагин**  
Проректор по связям  
с органами государственной  
власти и общественными  
организациями Европейского  
университета  
в Санкт-Петербурге

**Мария Шаповалова**  
Танцевальный инструктор,  
хореограф

**Екатерина Максимова**  
Исполнительный директор  
совместного бакалавриата  
РЭШ и НИУ ВШЭ

**Дмитрий Афанасьев**  
Ректор Череповецкого  
государственного  
университета

**Дмитрий Концевой**  
Технический директор  
женского парашютного  
рекорда 2012-2013 в классе  
больших формаций



МОДУЛЬ 5 / 27-31 ОКТЯБРЯ 2014 /

# Развитие экосистем образовательных учреждений высшего профессионального образования



**Денис Гусев**  
Руководитель проекта АСИ, директор центра проектно-ориентированных образовательных технологий «Конвергус»

**Ростислав Яворский**  
Доцент департамента анализа данных и искусственного интеллекта Высшей школы экономики

**Антон Лопухин**  
Эксперт фонда Кудрина, директор департамента по работе с волонтерами АНО «Оргкомитет «Сочи 2014»



**Гор Нахапетян**  
Председатель совета выпускников Московской школы управления SKOLKOVO

**Моти Кристал**  
Профессор практики по ведению переговоров бизнес-школы SKOLKOVO

**Ирина Кулигина**  
Практик йоги, директор по персоналу DMG MORI SEIKI

**Никола Скарамуццо**  
и.о. Главы отдела Управления Программой сотрудничества ЕС и России. Представительства Европейского Союза в России





**Эксперты:**

**Елизавета Садова**  
Ведущий преподаватель  
по лидерству  
и организационному  
поведению  
Московской школы  
управления СКОЛКОВО

**Нина Зверева**  
Бизнес-тренер  
Директор НОУ «Центр  
«Практика»

**Владимир  
Преображенский**  
член Академического  
Совета Московской школы  
управления СКОЛКОВО



МОДУЛЬ 6 / 24-28 ноября 2014 /  
Управление реализацией проектов  
в сфере образования





## Денис Коричин

Модератор группы  
«Индивидуальная образовательная траектория как инструмент формирования самоопределения в бакалавриате»

Прежде всего, хочу сказать, что искренне благодарен обстоятельствам, по которым мне выпала честь работать с вами. Вы – очень сильная команда, разносторонне развитая, способная решать большие задачи.

А теперь пожелание:

В жизни любого профессионала есть момент, когда он чувствует усталость. Обычно это происходит, когда рутинная работа захлестывает человека с головой. И в этот момент профессионал начинает делать авансы самому себе, снижая планку качества.

Хочу пожелать вам, чтобы планка качества вашей работы никогда не снижалась. Добиться этого очень просто: ищите в любой, даже самой рутинной ситуации путь развития себя и своей деятельности. Только так и делаются важные дела, решаются большие задачи, достигаются серьезные цели.



## Анна Князева

Модератор группы  
«Механизмы запуска сетевого взаимодействия университетов России»

"Все новое принимается как ересь, а умирает как догма"...

Желаю и дальнейшей смелости группе, единственной на программе взявшей на себя ответственность за университет в целом и доказавшей, что сетевое взаимодействие наших университетов — норма будущего.



## Иван Смагин

Модератор группы  
«Сетевая исследовательская междисциплинарная магистратура»

Уважаемые коллеги,

За эти несколько месяцев кто-то из вас впервые, а кто-то в очередной раз убедился, насколько непростой бывает лидерская позиция. Лидерство невозможно без кооперации.

Лидерство в высшем образовании невозможно без совместных усилий ведущих российских вузов. Вы уже проделали огромную работу и протоптали первые тропинки, связывающие ваши университеты. Желаю, чтобы в самом недалеком будущем эти тропинки превратились в магистрали.



## Евгения Кирс

Модератор группы  
«Архитектура инновационных институций»

Друзья!

Именно вы и стали той самой Инновационной Институцией, которую мы с вами строили на протяжении всей программы. Цените наработанные здесь вами опыт, смыслы, схемы, содержание – с их помощью вы можете изменить мир. Но самое главное - это воля. А она у вас, как у настоящих лидеров, есть! Вперед, в будущее образования!



## Анатолий Говоров

Модератор группы  
«Аспирантура: новая модель подготовки»

Друзья!

За эти долгие месяцы вы смогли быстро сплотиться в настоящую команду и показать образец продуктивной работы над сложной темой. Не забывайте этот настрой, подхватите и развивайте его, заражайте им окружающих и у вас все откроются новые горизонты - ведь вы - новые лидеры высшего образования!



## Ирина Ерёменко

Модератор группы  
«Функционализация образовательного процесса  
на примере подготовки инженеров»

Коллеги!  
Спасибо вам за интереснейшую и содержательную работу!

Желаю вам оставаться командой на протяжении еще многих проектов. Желаю не переставать мыслить категориями будущего и оставаться такими же яркими и деятельными профессионалами! Спасибо и удачи во всех начинаниях!



## Команда организаторов



**Елена Пономарева**  
Менеджер образовательных программ  
Телефон: +7 919 777 58 94  
E-mail: Elena\_Ponomareva@skolkovo.ru



**Гульназ Хамитова**  
Координатор проектов  
Телефон: +7 916 555 76 61  
E-mail: Gulnaz\_Khamitova@skolkovo.ru



**Гаянэ Налбандян**  
Администратор проектов  
Телефон: +7 916 555 28 85  
E-mail: Gayane\_Nalbandyan@skolkovo.ru



## Контакты

[www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)  
[sedec@skolkovo.ru](mailto:sedec@skolkovo.ru)  
тел.: +7 495 539 30 03  
факс: +7 495 994 46 68

143025, Россия,  
Московская область,  
Одинцовский район,  
Сколково, ул. Новая, 100





МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ СКОЛКОВО  
РОССИЯ, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, ОДИНЦОВСКИЙ РАЙОН, СКОЛКОВО, УЛ. НОВАЯ, 100  
ТЕЛ.: +7 495 539 30 03 ФАКС: +7 495 994 46 68  
INFO@SKOLKOVO.RU WWW.SKOLKOVO.RU

